

# Zukunftsfähige Entwicklung und Generative Organisationskulturen

- aufklärende und transformative Ansätze

*Andreas Metzner-Szigeth*

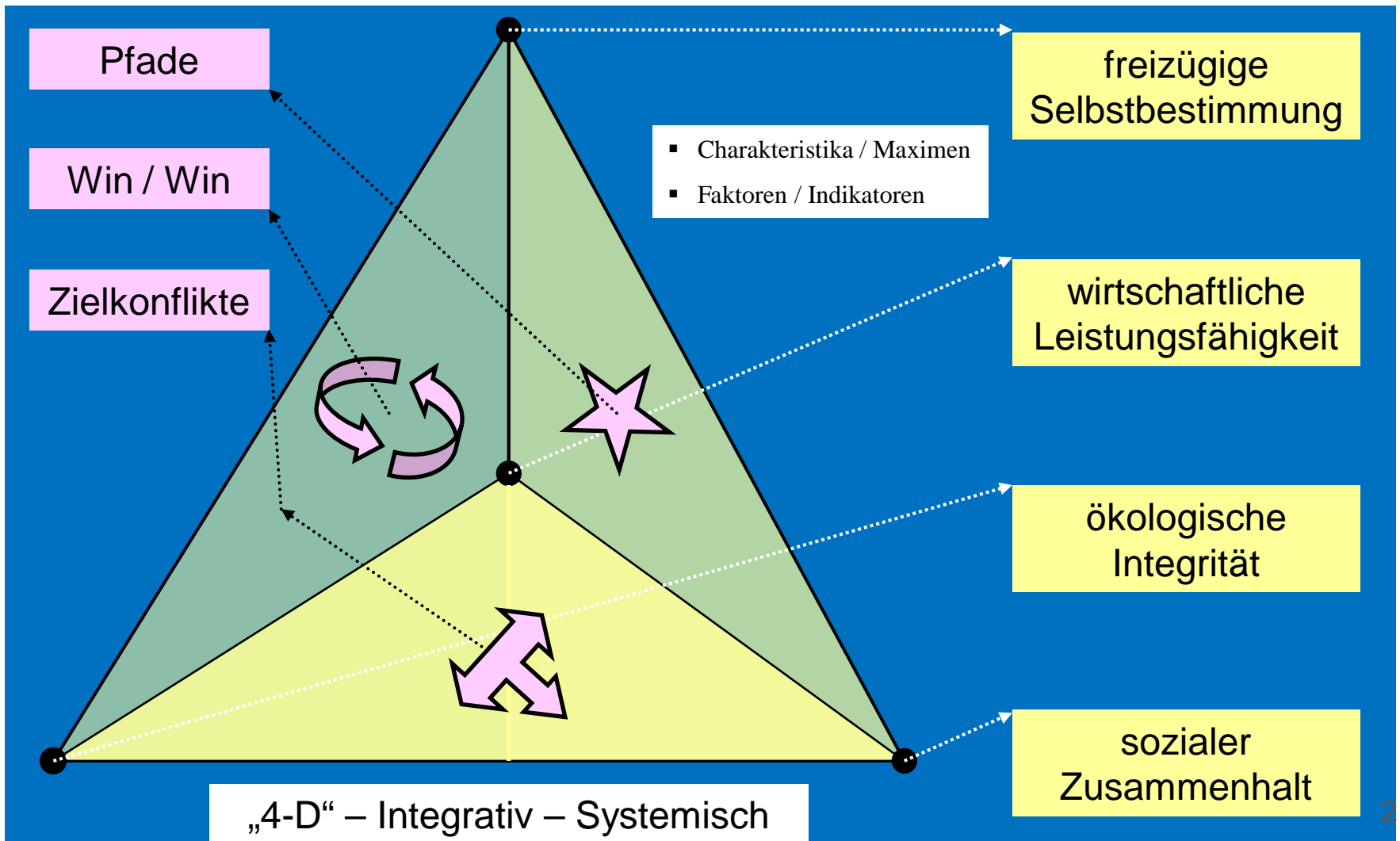


1. Einleitung
2. Fragestellung
3. Gegenstände
4. Anknüpfungspunkte
5. Zielsetzung
6. Ausblick
7. Programm

Einführung, Problemaufriss  
und Forschungsansatz

# Dimensionen nachhaltiger Entwicklung

*Andreas Metzner-Szigeth*



# Ebenen nachhaltiger Transformationen

Andreas Metzner-Szigeth

- **Mikroebene** : Handeln von **Individuen** und dessen Folgen, um Fragen des Verhältnisses von Wissen, Bewusstsein und Verhalten.

**Internalisierung, Resonanzfähigkeit, Reflexivität,**

- **Mesoebene** : Wirken von **Organisationen**, um ihre Wahrnehmungsmuster & Entscheidungslogik, und ihre Externalisierungsdynamik.

**Steuerungsfähigkeit, Selbstorganisation, Machtausgleich**

- **Makroebene** : Entwicklung von **Gesellschaften**, ihre Rahmen-Bed. sozialen und wirtschaftlichen Handelns, und die evolution. Konsequenzen.

»In der Arbeit drückt der Mensch sich selbst aus, sie ist der Ausdruck seiner individuellen physischen und geistigen Kräfte. In diesem Prozeß echter Tätigkeit entwickelt sich der Mensch, er wird er selbst. Die Arbeit ist nicht nur ein Mittel zum Zweck – dem Produkt – sondern sie ist Selbstzweck, sie ist der sinnvolle Ausdruck der menschlichen Energie. Daher macht Arbeit Freude.

Die entscheidende Kritik des Kapitalismus durch Marx trifft nicht die ungerechte Verteilung des Reichtums, sondern die Verkehrung der Arbeit in erzwungene, entfremdete, sinnlose Arbeit (..).«

— Erich Fromm\_Das Menschenbild bei Marx

# Zwischen individueller Selbstentfaltung & gesellschaftlicher Nachhaltigkeit

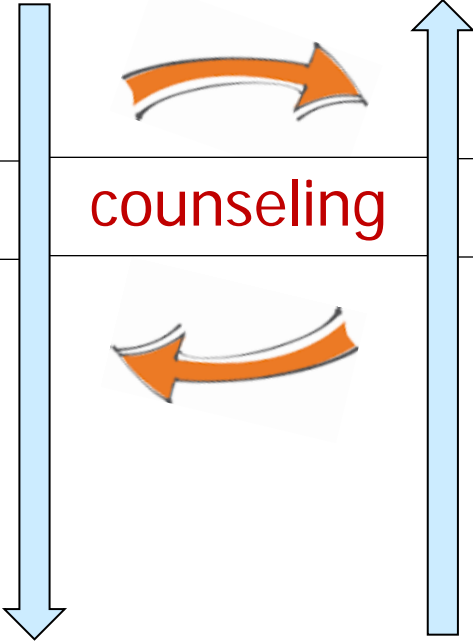
excellent & responsible  
management / governance

*Andreas Metzner-Szigeth*

top down sustainable development



leadership counseling expertise



selbst verwirklichen „des  
Menschen als Menschen“ bottom up

# Zukunftsfähige Entwicklung, erfolgreiche Zusammenarbeit, und das *Salz in der Suppe*

*Andreas Metzner-Szigeth*



»Jede **Zusammenarbeit** ist  
schwierig, solange den  
Menschen das Glück ihrer  
Mitmenschen gleichgültig ist.«

— Dalai Lama