

## **Internationaler „Change-Management“ Online-Kurs, veranstaltet von der São Carlos School of Engineering der University of São Paulo at (EESC-USP), integriert internationale Studierende der Nachhaltigkeitswissenschaften der Hochschule Bochum**

Im Rahmen des online durchgeführten Wintersemesters 20/21 ergab sich ein neues und innovatives Lehrangebot für die Studierenden der Nachhaltigkeitswissenschaften unserer Hochschule. Die São Carlos School of Engineering der University of São Paulo (Brasilien) bot erstmalig online einen Change-Management-Kurs in englischer Sprache auch für internationale Studierende an. Prof. Semih Severengiz koordinierte gemeinsam mit Prof. Mateus Gerolamo, dem Dozenten des Change-Management-Kurses, die Integration des Kurses in die Nachhaltigkeitsstudiengänge der Hochschule Bochum. Das von Prof. Severengiz geleitete Labor für Nachhaltigkeit in der Technik kooperiert mit dem brasilianischen Prof. Mateus Gerolamo im Bereich gemeinsamer Forschungsarbeiten und -anträge, Publikationen, bei der Betreuung von Abschlussarbeiten sowie der Durchführung von Lehrveranstaltungen.

Die Studierenden lernten in dem Kurs wie Organisationen mit Veränderungen im Zuge der digitalen Transformation, z.B. Industrie 4.0, umgehen und wie geeignete Strategien zum Umgang mit diesen entwickelt werden. Der Kurs nutzte das Team Based Learning (TBL) als didaktischen Ansatz. Neben den Theorien des Change-Managements, gehörten individuelle wöchentliche Aufgaben, sowie praktische Gruppenarbeiten zu den Inhalten der Veranstaltung. Zusätzlich gab es einen Workshop zum Thema Industrie 4.0 und Digitale Transformation, der durch den Wissenschaftlichen Mitarbeiter Dr. Sebastian Finke der Hochschule Bochum sowie Bernd Muschard und Wolf Schliepack von der Technischen Universität Berlin durchgeführt wurde.

Die Teams für die Gruppenarbeiten wurden aus Studierenden und Doktoranden aus vier verschiedenen Ländern (Brasilien, Kolumbien, Deutschland und Spanien) gebildet. 17 der insgesamt 35 Kursteilnehmenden stammten von Hochschule Bochum, der Leibniz Universität Hannover, der Polytechnischen Universität Madrid und der Saint Thomas University in Kolumbien.

Die Gruppen hatten die Chance, alle während des Kurses erlernten Konzepte und Ansätze in Kooperation mit den drei brasilianischen Unternehmen Ernst & Young (EY) Brasil, Braile Biomédica und Itera umzusetzen. Insgesamt wurden fünf Projekte entwickelt, in denen die Studierenden an realen Herausforderungen und Problemen der Unternehmen arbeiteten und Lösungen entwickelten.

Das Hauptziel des Kurses war die Entwicklung der Führungsfähigkeit der Studierenden im Zusammenhang mit dem Change-Management-Prozess. Aufgrund des vorwiegend technischen Hintergrundes der Studierenden wollte Prof. Gerolamo diese in seinem Kurs dazu ermutigen, auch soziale Aspekte zu berücksichtigen, die die Effektivität ihrer Projekte beeinflussen können.

Insgesamt entstanden im Rahmen des Kurses qualitative Problemlösungsstrategien und das internationale digitale Lehrkonzept wurde durch positive Rückmeldung durch die Studierenden anerkannt. Prof. Severengiz erhofft, die internationale Ausrichtung der Nachhaltigkeitsstudiengänge durch die Kooperation mit Prof. Gerolamo in Zukunft weiter auszubauen: „Insbesondere die heutigen technischen Möglichkeiten können die internationale Zusammenarbeit zwischen Hochschuleinrichtungen und die weitere

Vernetzungen in der Lehre vorantreiben und beschleunigen. So können die Studierenden noch stärker von den Lernergebnissen ihres Studium profitieren und sich ein weitreichendes internationales und praxisnahes Wissen aneignen, welches insbesondere im Feld der Nachhaltigkeit von hoher Relevanz ist.“ Auch Prof. Gerolamo wünscht sich eine Fortführung der guten Zusammenarbeit mit dem Labor für Nachhaltigkeit in der Technik, sodass zukünftig weitere gemeinsame Projekten im Bereich Forschung und Lehre entstehen.

Link zur offiziellen Pressemitteilung der São Carlos School of Engineering der University of São Paulo: [https://eesc.usp.br/noticias/posts\\_s.php?guid=17018&termid=not\\_gerais](https://eesc.usp.br/noticias/posts_s.php?guid=17018&termid=not_gerais)