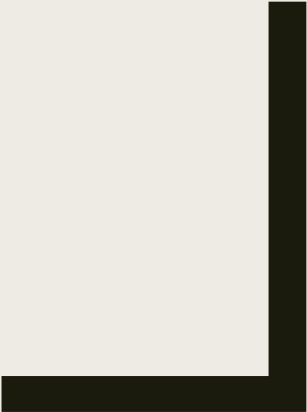




LEADERSHIP

LEKTION 02

Hochschule Bochum
- Ein Selbstlernkurs -
Prof. Dr. Heinz Siebenbrock
Sommer 2021



Kapitelübersicht

1. Engagierte Mitarbeiter
2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre
3. Ein Modell für gute Führung entsteht
 1. *Führungstheorien in der Literatur*
 2. *Einstellung des Managements*
 3. *Leitlinien guter Führung*
 4. *Aufgaben guter Führung*
 5. *Instrument guter Führung*
4. Gute Führung: Auch eine Frage des Anstands
5. Moderne Managementkonzepte
6. Fallbeispiele guter Führung
7. Hoffnung: Politische Unterstützung für ein faires Management



Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

Schauen Sie sich bitte die folgenden Videos an:

- Lars Ruppel - Donnerlittchen (poetische Wirtschaftskritik)
(https://www.youtube.com/watch?v=CxFW_E0adGA) 4:49
- Mont Pèlerin Society – ZDF Die Anstalt
(<https://www.youtube.com/watch?v=vzUNwWpk6CE>) 11:24
- Kurz erklärt: Gemeinwohl-Ökonomie. Mehr Kooperation und ökologische Nachhaltigkeit (<https://www.youtube.com/watch?v=WRXd9WxP8rg>) 4:59
- optional: Wirtschaften fürs Gemeinwohl (Gemeinwohl-Ökonomie)
(https://www.youtube.com/watch?v=4RHN_R3kr9A) 12:08

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

1. Zu den „betriebswirtschaftlichen Selbstverständlichkeiten“ gehören folgende fragwürdige Werte:

- a. Autarkie.
- b. Wachstum.
- c. Wettbewerb.
- d. Gewinnmaximierung.
- e. Selbstständigkeit.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

1. Zu den „betriebswirtschaftlichen Selbstverständlichkeiten“ gehören folgende fragwürdige Werte:

- a. ~~Autarkie.~~
- b. **Wachstum.**
- c. **Wettbewerb.**
- d. **Gewinnmaximierung.**
- e. ~~Selbstständigkeit.~~

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

2. Wolf Lotter präsentiert mit seinem Buch „Verschwendung – Wirtschaft braucht Überfluss“ einen Gegenentwurf zur Forderung nach

- a. Sparsamkeit.
- b. Rechtschaffenheit.
- c. Fehlerkultur.
- d. Wachstum.
- e. Strategie.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

2. Wolf Lotter präsentiert mit seinem Buch „Verschwendung – Wirtschaft braucht Überfluss“ einen Gegenentwurf zur Forderung nach

a. Sparsamkeit.

~~b. Rechtschaffenheit.~~

~~c. Fehlerkultur.~~

~~d. Wachstum.~~

~~e. Strategie.~~

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

3. Wie lässt sich zu Lasten der Zukunft der Gewinn erhöhen?

4. Beschreiben Sie bitte den Verlauf der Gewinnfunktion bei steigender Absatzmenge für den Fall, dass die Nachfragefunktion (Preis-Absatz-Funktion) bei steigender Absatzmenge sinkt.

5. Beschreiben Sie bitte den Verlauf der Gesamtkostenfunktion bei steigender Absatzmenge.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

3. Beispiele: Reduktion der Qualität durch Einkauf minderwertiger Materialien, Reduktion der Aus- und Weiterbildung, Verlängerung der Wartungszyklen

4. Eine nach unten geöffnete Parabel (Glockenform).

5. Beginnend bei einem positiven Wert, den Fixkosten (Schnittpunkt zur Y-Achse), steigt sie. Im einfachen Modell steigt sie linear, im realitätsnäheren Modell steigt sie degressiv.

6. Warum steigt die Gesamtkostenkurve im realitätsnäheren Modell degressiv?

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

6. Auf Grund so genannter Skaleneffekte, Beispiele:

- a) Der Einkäufer fordert einen Mengenrabatt.
- b) Der Mitarbeiter in der Produktion arbeitet auf Grund von Routine schneller.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

7. Die Gemeinwohl-Ökonomie

- a. ist eine fertige Lösung.
- b. ist ein entwicklungs-offenes Konzept.
- c. basiert auf Konkurrenz.
- d. basiert auf Solidarität.
- e. belohnt Unternehmen, die zum Wohle der Gesellschaft arbeiten.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

7. Die Gemeinwohl-Ökonomie

- a. ~~ist eine fertige Lösung.~~
- b. ist ein entwicklungs-offenes Konzept.**
- c. ~~basiert auf Konkurrenz.~~
- d. basiert auf Solidarität.**
- e. belohnt Unternehmen, die zum Wohle der Gesellschaft arbeiten.**

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

8. Im Prinzip der Gewinnmaximierung steckt eine Aufforderung

- a. zur Ausbeutung.
- b. zur Abzocke.
- c. zu Geiz.
- d. zu Gier.
- e. zur Überforderung.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

8. Im Prinzip der Gewinnmaximierung steckt eine Aufforderung

- a. zur Ausbeutung.
- b. zur Abzocke.
- c. zu Geiz.
- d. zu Gier.
- e. zur Überforderung.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

9. Abzocke ist

- a. einen kostendeckenden Preis zu verlangen.
- b. einen auskömmlichen Preis zu verlangen.
- c. einen ungerechtfertigt hohen Preis zu verlangen.
- d. in Deutschland eine Straftat.
- e. den Aufsichtsbehörden zu melden.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

9. Abzocke ist

- a. ~~einen kostendeckenden Preis zu verlangen.~~
- b. ~~einen auskömmlichen Preis zu verlangen.~~
- c. **einen ungerechtfertigt hohen Preis zu verlangen.**
- d. ~~in Deutschland eine Straftat.~~
- e. ~~den Aufsichtsbehörden zu melden.~~

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

10. Ausbeutung ist

- a. den denkbar niedrigsten Preis zu verlangen.
- b. einen kostendeckenden Preis zu verlangen.
- c. einen Mindestpreis zu verlangen.
- d. in Deutschland eine Straftat.
- e. den Aufsichtsbehörden zu melden.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

10. Ausbeutung ist

- a. **den denkbar niedrigsten Preis zu zahlen.**
- b. ~~einen kostendeckenden Preis zu zahlen.~~
- c. ~~einen Mindestpreis zu zahlen.~~
- d. ~~in Deutschland eine Straftat.~~
- e. ~~den Aufsichtsbehörden zu melden.~~

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

11. Das Konzept der Gemeinwohl-Ökonomie setzt auf

- a. aggressiven Wettbewerb.
- b. fairen Wettbewerb.
- c. auf Kooperation.
- d. gegenseitige Unterstützung.
- e. Fairness.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

11. Das Konzept der Gemeinwohl-Ökonomie setzt auf

- a. ~~aggressiven Wettbewerb.~~
- b. ~~fairen Wettbewerb.~~
- c. **auf Kooperation.**
- d. **gegenseitige Unterstützung.**
- e. **Fairness.**

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

12. Liberalismus als absolutes Prinzip sozialer Organisation setzt auf

- a. Privatisierung.
- b. Partizipation.
- c. Demokratie.
- d. Steuersenkung.
- e. Sozialstaatsabbau.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

12. Liberalismus als absolutes Prinzip sozialer Organisation setzt auf

- a. **Privatisierung.**
- b. ~~Partizipation.~~
- c. ~~Demokratie.~~
- d. **Steuersenkung.**
- e. **Sozialstaatsabbau.**

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

13. Auch die Natur liefert (ein) Beispiel/e für zerstörerisches Wachstum:

- a. Amöben-Prinzip
- b. Blaumeisen-Prinzip
- c. Spinnen-Prinzip
- d. Krebs
- e. Seerosen-Prinzip

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

13. Auch die Natur liefert (ein) Beispiel/e für zerstörerisches Wachstum:

- a. ~~Amöben-Prinzip~~
- b. ~~Blaumeisen-Prinzip~~
- c. ~~Spinnen-Prinzip~~
- d. **Krebs**
- e. **Seerosen-Prinzip**

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

14. Die Studie „Die Grenzen des Wachstums“

- a. stammt aus den 1970er-Jahren.
- b. wurde im Auftrag des „Club of Rome“ erstellt.
- c. stammt aus der Feder von Donella und Dennis L. Meadows.
- d. wurde mit dem Friedenspreis des deutschen Buchhandels ausgezeichnet.
- e. zeigt, dass Wachstum, von der Politik und der Wirtschaft gleichermaßen gefordert, innerhalb kürzester Zeit an seine Grenzen stoßen wird.

Lektion 02: Kapitel 2 (S. 11 - 34)

2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre

14. Die Studie „Die Grenzen des Wachstums“

- a. **stammt aus den 1970er-Jahren.**
- b. **wurde im Auftrag des „Club of Rome“ erstellt.**
- c. **stammt aus der Feder von Donella und Dennis L. Meadows.**
- d. **wurde mit dem Friedenspreis des deutschen Buchhandels ausgezeichnet.**
- e. **zeigt, dass Wachstum, von der Politik und der Wirtschaft gleichermaßen gefordert, innerhalb kürzester Zeit an seine Grenzen stoßen wird.**