



FÜHRUNG

LEKTION 06: AUFGABEN GUTER FÜHRUNG

Grundstudium Hochschule Bochum
- Ein Selbstlernkurs -
Prof. Dr. Heinz Siebenbrock
Sommer 2021

Kapitelübersicht

1. Engagierte Mitarbeiter
2. Fragwürdige Werte der Betriebswirtschaftslehre
3. Ein Modell für gute Führung entsteht
 1. *Führungstheorien in der Literatur*
 2. *Einstellung des Managements*
 3. *Leitlinien guter Führung*
 4. *Aufgaben guter Führung*
 5. *Instrument guter Führung*
4. Gute Führung: Auch eine Frage des Anstands
5. Moderne Managementkonzepte
6. Fallbeispiele guter Führung
7. Hoffnung: Politische Unterstützung für ein faires Management



Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

Mit diesem ersten Video wiederholen wir die letzte Lektion 05 zu den Leitlinie guter Führung:

- Harry E. Kwisda – Die Führungsprinzipien
(<https://www.youtube.com/watch?v=xupK9oDuMIO>) 5:55
- 1. Vergleichen Sie die Führungsprinzipien aus dem Video mit den Leitlinien aus der letzten Lektion!

Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

1. In Kwidas „Führungshaus“ fehlen diese Leitlinien/Prinzipien:

- *positiv denken*
- *zu seinem Wort stehen*
- *Mitarbeiter beteiligen*
- *authentisch sein*

Zusätzlich erwähnt Kwida

- *Vertrauen führt*
- *Chancendenken*

- *Selbststarter*
- *Entwicklungsbereitschaft*

Übereinstimmung gibt es bei diesen Leitlinien/Prinzipien:

- *Orientierung an Resultaten*
- *Beitrag zum Ganzen*
- *Konzentration auf Weniges*
- *Stärken nutzen*

Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

Schauen Sie sich dieses Video an:

Harry E. Kwisda – Die Führungsaufgaben

(<https://www.youtube.com/watch?v=F5NLBcKGkwo>) 6:53

2. Vergleichen Sie die Führungsaufgaben aus dem Video mit den Aufgaben guter Führung aus dieser Lektion!

Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

2. In Kwidas „Führungshaus“ fehlt diese Aufgabe:

- *Koordinieren*

Zusätzlich erwähnt Kwida

- *Informieren*
- *Rahmen für Leistung schaffen*
- *Entscheiden*
- *Kontrollieren, Messen, Beurteilen*
- *Teams entwickeln*

Übereinstimmung gibt es bei diesen Aufgaben:

- *Für Ziele sorgen*
- *Fördern von Menschen*
- *Veränderung gestalten*

Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

Schauen Sie sich dieses Video an:

Stefan Frädrich – Die zehn Gebote erfolgreicher Führung

(<https://www.youtube.com/watch?v=AcHSAkqyOck>) 22:43

3. Listen Sie bitte die 10 Gebote aus dem Video auf!

Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

3. Listen Sie bitte die 10 Gebote aus dem Video auf!

1. *Führe dich selbst.*
2. *Diene den Sinn des Unternehmens.*
3. *Fördere und fordere.*
4. *Stoß Projekte an.*
5. *Kläre Prioritäten.*
6. *Mach Platz für die Anderen.*
7. *Erschaffe funktionierende Systeme.*
8. *Arbeite mit Feedback.*
9. *Verbessere und erneuere.*
10. *Fördere Kommunikation.*

Lektion 06: Kapitel 3 (S. 104 - 122)

3. Ein Modell für gute Führung entsteht

3.4 Aufgaben guter Führung

4. Vergleichen Sie die 10 Gebote erfolgreicher Führung aus dem Video mit Stefan Fädlich mit dem Modell fairen Managements.

Reichen Sie Ihr Ergebnis auf 2-3 Din A4-Blättern (max. 7.000 Zeichen) als pdf-Datei bis zum 27.5.2021 (verlängert bis: 3.6.2021 hier ein: <https://hs-bochum.sciebo.de/s/tWNnFadWvxHOaZn>). Vergessen Sie nicht, auf dem Arbeitsblatt Ihren Namen und Ihre Matrikel-Nummer zu vermerken. Es werden nur maschinengeschriebene Arbeiten angenommen, handschriftliche Arbeiten werden nicht bewertet.

Hinweis: Diese Arbeitsaufgabe ist freiwillig. Falls Sie die Hausaufgabe einreichen, geht das Ergebnis nur dann zu 20% in die Gesamtnote des Modulteils Führungskompetenzen ein, wenn die Leistung der Hausarbeit besser ist als die Klausurleistung. (Sie gehen also kein Risiko ein!)

Arbeitsblätter, die nach dem 27.5.2021 eingehen, können nicht berücksichtigt werden.