

WIRTSCHAFT AUS ERSTER HAND

APRIL 2020

# manager magazin

EXTRA

## DEUTSCHLANDS BESTE Wirtschaftsprüfer

**EXKLUSIVSTUDIE**

Wie die Branche den  
Nachwuchsmangel bekämpft





# Die halbe Portion

enn man sich die Sache mal von oben anschaut, dann muss man sagen: Gesamtlage sehr gut. Die Wirtschaftsprüfer haben reichlich zu tun, und weit und breit ist kein Amazon, Google oder sonst irgendeine Plattform in Sicht, die zur Umwälzung der Verhältnisse ansetzt. Die Gilde macht sich trotzdem Sorgen: Ihr geht der Nachwuchs aus. Vor gut 15 Jahren kamen noch rund 570 neue Wirtschaftsprüfer auf den Markt, inzwischen hat sich die Zahl nahezu halbiert.

Die trostlose Entwicklung trifft die Big Four genauso wie die mittelständischen Anbieter. Wir haben das Thema daher, neben der Vorstellung der besten Wirtschaftsprüfer Deutschlands, zum Schwerpunkt dieses Hefts gemacht. Mein Kollege Claus Gorgs ist durch die Republik gereist, um nach Gründen und Gegenmittel zu forschen. Und er hat mit dem Chef der besten deutschen Ausbildungssäte für Wirtschaftsprüfer gesprochen: Nils Stieglitz, Präsident der Frankfurt School of Finance & Management.

Das Talentthema treibt die Branche auch deswegen so um, weil vor allem in der Beratung beständig lukratives Neugeschäft schwankt. Wer hier stark ist und wer eher schwach, hat Professor Dietmar Fink vom Forschungsinstitut WGMR mit seinem Team in einer exklusiven Studie für mm ermittelt. Mein Kollege Dietmar Palan hat mit den Spitzenträgern der Branche gesprochen und die Studie für Sie aufbereitet.

Eine gewinnbringende Lektüre  
wünscht Ihr

*Sven O. Clausen*

**Klar denken.**

Intelligent strukturieren ist Kern unserer Haltung. In der Beratung wie beim Testat unterstützen wir Sie mit skalierbaren Teams und einem festen Ansprechpartner über alle Gewerke hinweg. Und das vor Ort oder weltweit als Teil von TIAG – The International Accounting Group.

Unternehmen. Besser. Machen.

- 4 STUDIE**  
Beratern statt testieren – Wirtschaftsprüfer grasen neue Geschäftsfelder ab. Eine exklusiv Studie zeigt, wo die Ernte besonders satt ausfällt.
- 12 TALENT**  
Mit welchen Ideen mittelständische Kanzleien den Nachwuchs überzeugen. Und welche Hochschulen am besten ausbilden.

- 18 INTERVIEW**  
Nils Stieglitz, Präsident der Frankfurt School of Finance & Management, über Werte- wande, Reformstau und das Erbsenzähler-Image der Prüfer.
- 20 SIEGELTRÄGER**  
Mehr als 50 Kanzleien bundesweit haben die Prüfung bestanden: Das sind Deutschlands beste Wirtschaftsprüfer für den Mittelstand 2020/21.

## IMPRESSUM

- Anschrift des Verlags**  
Ericusspitze 1, 20457 Hamburg  
Telefon: (040) 30 07-25 51  
Fax: (040) 30 07-22 47
- Chefredakteure:** Sven Oliver Clausen  
(V.i.S.d.P.), Martin Noe
- Redaktion:** Claus Gorgs (frei),  
Dietmar Palan
- Gestaltung:** Julia Steinbach
- Bildredaktion:** Alexandra Pasca
- Schlussredaktion:** Bettina Storm-Rother  
(Ltg.), Simone Boldt, Ridiger Frank
- Dokumentation:** Torsten Biendarra  
(Ltg.), Dennis Barg, Joana Ruthe

## ZWISCHEN- STOPP

EY-Deutsch-  
land-Chef  
**Hubert Barth**  
ist der  
Gewinner der  
Rotation. Seine  
Prüfer testieren  
künftig neun  
Dax-Konzerns.

# Guter Rat ist teuer

## STUDIE

Beraten statt testieren – kaum eine andere Branche hat sich derart tief greifend verändert wie die der Wirtschaftsprüfer. Eine exklusive Studie zeigt, wohin der Weg in den kommenden Jahren geht.

## DER GROSSE PREIS

Wie die Entscheider Deutschlands umsatzstärkste Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsfirmen bewerten

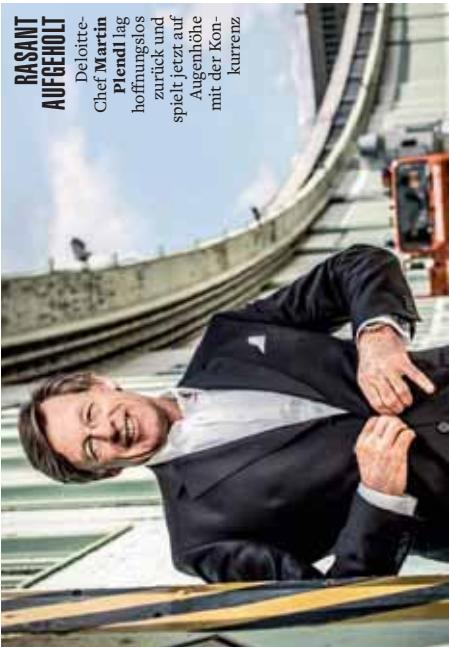
Rang 2020	Gesellschaft	(Rang 2019)	Punkte	(Punkte 2019)
1 (1)	PwC		423	(426)
2 (2)	EY		420	(421)
3 (3)	KPMG		411	(419)
4 (4)	Deloitte		381	(373)
5 (5)	Rödl & Partner		300	(303)
6 (6)	BDO		294	(301)
7 (7)	Ebner Stolz		290	(295)
8 (8)	Mazars		268	(278)
9 (9)	Wirth & Klein		267	(273)
10 (11)	PKF Fasseit Schläge		265	(266)

Foto: Daniel Delago für manager magazin

Quelle: WOMB Wissenschaftliche Gesellschaft für Management und Beratung mbH, Bonn

## RASANT AUFGEHOLT

Deloitte-Chef Martin Plendl lag hoffnungslos zurück und spielt jetzt auf Augenhöhe mit der Konkurrenz



Ihm mit Umsätzen zwischen 10 und 50 Millionen Euro reicht die Bandbreite der Interviewpartner.

„Die großen vier entwickeln sich, was strategische Schwerpunkte und gezielte Qualität in den einzelnen Bereichen anlangt, deutlich auseinander“, analysiert Fink, „und die auf ihre Nischen fokussierten Verfolger zeigen unerwartete Stärken und machen den Großen teilweise sehr erfolgreich konkurrenz.“ Im Stromgescäft gehört zweitelsohne EY-Deutschland-Chef Hubert Barth (52) zu den Gewinnern. Der Mann gebietet über das wohl am besten ausbalancierte Portfolio. Seine Rechts- und Steuerberater stehen genauso an der Spitze wie seine Consultants bei der Begleitung von Fusionen und Übernahmen. Alles in allem schenkt die Befragten EY auf Augenhöhe mit dem langjährigen Umsatzkrösus und Qualitätsführer PwC. Nur wenige Punkte fehlten Barth, um die Nummer eins von der Spitze zu verdrängen.

Spektakulär zugelegt hat er vor allem im Testargeschäft mit den Dax-Konzernen. Stand März kommt er künftig auf neun Mandate mit einem Honorarvolumen von insgesamt rund 230 Millionen Euro. Großaufträge von der Deutschen Bank, Volkswagen und zuletzt der Deutschen Telekom stehen auf Barths Aktionärsliste. Über 160 Millionen Euro frischer Umsatz kamen seit 2018 dazu. Ein Plus, das sicherst in den kommenden Jahren, wenn die Wechsel tatsächlich vollzogen sind, in den EY-Zahlen bemerkbar machen wird. Fest steht allerdings schon heute: Von den Big Four war keiner besser auf die von der EU nach der Finanzkrise verordneten

## STUDIE

verschweißten Teile könnten am Ende zu einer global gesteuerten EY-Beratungsplattform zusammenwachsen.

### KOLOSS OHNE DYNAMIK

Wenn sie ihren Umbauauftrag erfolgreich abarbeiten, wird dem Druck auf PwC-Deutschland-Chef Ulrich Störk (50) noch einmal erhöhen. Der hat gerade alle Hände voll zu tun, seine Position zu halten. Seit zwei Jahren ist er nun im Amt, und auf ihm lastet die Erwartung seiner Partner, Strukturen und Abläufe der Firma von dem eisernen Griff zu befreien, mit dem sein Vorgänger Norbert Winkeljohann (62), inzwischen designierter neuer Aufsichtsratschef von Bayer, PwC fast eine Dekade lang geführt hatte. Mit

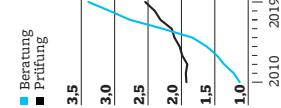


dieser Ansage setzte sich Störk im internen Wahlkampf gegen Winkeljohanns Kandidaten Peter Bartels (54) durch. Den Kulturwandel bezahlt PwC mit nachlassender Dynamik. Seit 2018 wächst der Umsatz langsamer als bei EY, KPMG und Deloitte. Die Steuerberater, beim Umsatz vor ein paar Jahren noch auf Augenhöhe mit EY, verlieren den Anschluss. Die Consultants, nach dem Kauf des US-Players Booz angefodhte Nummer eins, waren 2019 mit 910 Millionen Euro Umsatz hinter Deloitte zurück, die rund eine Milliarde Euro erwirtschafteten.

Vor allem aber hatten sich die Wirtschaftsprüfer mehr bei der Komplettrotation der Prüfmandate im Dax ausgerechnet. Gewiss, Störks

## KURS-WECHSEL

Umsätze der Big Four<sup>1</sup> in der Prüfung und Beratung in Deutschland, in Mrd. Euro



Beratung ■ Prüfung  
■ PwC  
■ KPMG  
■ Deloitte  
■ EY

### SCHWUNG VERLOREN

Umsatzzahlen PwC, EY, KPMG und Deloitte, kumuliert. Quelle: Untergraffit.com



## KRASS VERSCHÄFTIT

KPMG-Vorstand Klaus Becker reagierte halbherzig auf die drohenden Folgen der Prüferrotation

nete Zwangsrötation der Abschlussprüfer vorbereitet.

Über Jahre hatten Barth und sein Vorgänger, der heutige Aufsichtsratschef Georg Graf Waldersee (65), den Markt bearbeitet, hochvolumig in Personal und Systeme investiert, sich bei jeder erreichbaren Ausschreibung präsentiert. Lange blieben sie allerdings nur zweiter Sieger – erst als Aufsichtsräte und Finanzvorstände tatsächlich gezwungen waren, ihre Prüfer auszutauschen, kamen die Eyleute im großen Stil zum Zug.

Der einzige Fleck auf der glänzenden Bilanz ist auf der Beratungssseite auszumachen. Außer bei den Fusionsberatern segeln die Management-, Sanierungs- und IT-Experten in der manager-magazin-Studie nirgendwo auf der Toppo- position, sondern auf Rang drei oder vier – und damit den eigenen Ansprüchen ein ganzes Stück weit hinterher.

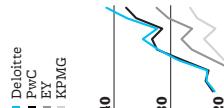
Acht Beraterbutiquen hat EY seit 2015 aufgeschlagen. Damit stieg der Consultingumsatz um zwei Drittel, aber für ein erfolgreiches Überholmanöver reicht es nicht. Es wurde gekauft, aber nicht eingebaut. Die Zukäufe treten zwar unter neuer Flagge auf, operieren aber weiter für sich. Bis heute ist keiner wirklich ein Teil des EY-Teams. Diesen Job muss wohl Ute Benzel (53) erledigen, seit Sommer vergangenen Jahres Nummer eins des EY-Bündnisses aus Deutschland, Österreich und der Schweiz. Die renommierte Steuerberaterin und Nachfolgerin der in die globale EY-Spitze gewechselten Julie Linne Teigland (50) wird die auf Handel-, Industrie- und Finanzdienstleistungen fokussierten OC&C, Innovalue und Contrast auf eine gemeinsame Plattform stellen und als EY-Parthenon vermarkten. Die so

Ihre Umsätze machen PwC, EY, KPMG und Deloitte heute überwiegend mit ihren Beratern (siehe Grafik Seite 7). Sie sorgen für das Wachstum, sie verdienen die hohen Margen. Dennoch möchte keiner der Big Four auf seine Bilanzexperten verzichten. Die Kompetenz der Prüfer gilt als Türöffner für die Consultants, das hoch regulierte Testgeschäft als unverzichtbarer Seriositätsnachweis und wichtiger Wettbewerbsvorteil gegenüber McKinsey, Boston Consulting oder Accenture.

Eine groß angelegte Studie, die Professor Dietmar Fink, Direktor des Forschungsinstituts WGMB, für manager magazin durchgeführt hat, zeichnet den rasanten Wandel nach, arbeitet die Stärken der Marktführer heraus und zeigt, welche der Verfolger sich als Alternative für die scheinbar alles dominierende Big-Four-Gesellschaften aufdrängen. Exakt 125 Entscheider aus 13 unterschiedlichen Branchen befragten Professor Fink und seine Leute. Darunter CFOs und Geschäftsführer, aber auch die Verantwortlichen für Rechnungswesen, Controlling und Finanzen. Von Führungskräften aus der Dax-Liga bis zu Topleuten von Mittelständ-

## IM GLEICH-SCHRITT

Umsätze der Big Four international, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Deutschland, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Europa, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Amerika, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Asien, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Lateinamerika, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Afrika, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Russland, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Südostasien, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Osteuropa, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Lateinamerika, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Afrika, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Lateinamerika, in Mrd. Euro



Umsätze der

Big Four in Südostasien, in Mrd. Euro



STUDIE		ABSCHLUSSPRÜFUNG			STEUERESTRUKTURISATION			MANAGEMENTBERATUNG			TRANSAKTIONSBERATUNG			BERATUNG ZUR DIGITALEN TRANSFORMATION		
Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte		
1 (2) PwC	442	1 (1) EY	438	1 (1) PwC	425	1 (1) Deloitte	428	1 (1) EY	442	1 (1) Deloitte	421	1 (1) KPMG	414	1 (1) PwC	414	
2 (3) KPMG	438	2 (2) PwC	433	2 (3) KPMG	399	2 (2) PwC	416	2 (3) PwC	421	2 (2) PwC	414	2 (3) EY	409	3 (3) PwC	412	
3 (1) Deloitte	438	3 (3) KPMG	338	4 (4) Deloitte	346	3 (3) EY	403	3 (3) KPMG	409	3 (3) Deloitte	404	4 (4) PwC	404	4 (4) Deloitte	404	
4 (4) BDO	297	5 (5) Rödl & Partner	334	4 (4) KPMG	390	4 (4) Deloitte	390	4 (4) Deloitte	405	4 (4) BDO	392	5 (5) BDO	392	5 (5) BDO	392	
5 (5) R&P	296	6 (9) ETL	329	5 (5) Ehnér Stolz	319	5 (5) Ehnér Stolz	319	5 (5) Ehnér Stolz	319	5 (5) BDO	303	6 (6) Ebner Stolz	300	6 (6) Ebner Stolz	421	
6 (6) R&P	274	7 (6) WARTH & KLEIN	294	7 (6) Ebner Stolz	294	6 (6) Rödl & Partner	292	6 (6) Ebner Stolz	288	6 (6) Ebner Stolz	288	7 (7) Ebner Stolz	273	7 (7) Ebner Stolz	414	
7 (8) Ebner Stolz	273	8 (9) Mazars	287	8 (7) Mazars	287	7 (7) Baker Tilly	286	7 (7) Baker Tilly	286	7 (7) Baker Tilly	286	8 (8) Curacon	270	8 (8) Curacon	414	
9 (7) Mazars	268	9 (8) BDO	279	9 (8) BDO	279	8 (8) Warth & Klein	286	8 (8) Warth & Klein	286	8 (8) Warth & Klein	286	9 (9) Mazars	268	9 (9) Mazars	404	
10 (15) RSM	267	10 (13) Warth & Klein	274	10 (13) Warth & Klein	274	9 (-) Curacon	273	9 (-) Curacon	273	9 (-) Curacon	273	10 (11) PKF Fasselt Schlagle	260	10 (8) PKF Fasselt Schlagle	263	
<b>SONSTIGE PRÜFLEISTUNGEN</b>																
TRANSAKTIONSBEGEDEME STEUERBERATUNG		Punkte	SAMMLUNGS-/ RESTRUKTURIERUNGSBERATUNG			Punkte	BERATUNG			REchtsBERATUNG			BERATUNG ZUR DIGITALEN TRANSFORMATION			
Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte	Rang 2020 (Rang 2019)	Gesellschaft	Punkte		
1 (1) PwC	458	1 (1) EY	426	1 (1) KPMG	427	1 (1) Andersch	443	1 (1) EY	428	1 (2) PwC	422	1 (2) PwC	422	1 (2) EY	422	
2 (2) KPMG	422	2 (2) PwC	411	3 (3) KPMG	394	2 (2) Deloitte	418	2 (2) PwC	438	2 (1) KPMG	414	3 (3) Deloitte	407	3 (3) Deloitte	404	
3 (3) EY	355	4 (4) Deloitte	355	4 (4) Deloitte	340	3 (3) EY	405	3 (3) KPMG	407	4 (4) Deloitte	358	4 (4) Deloitte	358	4 (4) Deloitte	358	
4 (4) BDO	303	5 (5) Rödl & Partner	334	5 (5) Rödl & Partner	334	4 (4) PwC	397	4 (4) EY	402	4 (4) Rödl & Partner	346	5 (5) Rödl & Partner	346	5 (5) Rödl & Partner	346	
5 (5) BDO	289	6 (10) ETL	317	6 (10) ETL	317	5 (5) BDO	315	5 (5) Deloitte	398	5 (6) Ebner Stolz	298	6 (6) Ebner Stolz	298	6 (6) Ebner Stolz	421	
6 (6) R&P	286	7 (6) WARTH & KLEIN	315	7 (6) BDO	315	6 (6) Rödl & Partner	289	6 (6) Ebner Stolz	287	7 (8) Baker Tilly	282	7 (8) Baker Tilly	282	7 (8) Baker Tilly	414	
7 (7) Ebner Stolz	273	8 (12) Bansbach	286	8 (8) Bansbach	286	7 (8) Ebner Stolz	286	7 (8) Ebner Stolz	286	8 (8) BDO	281	8 (8) BDO	281	8 (8) BDO	404	
8 (12) Bansbach	273	10 (10) PKF Fasselt Schlagle	271	10 (15) PKF Fasselt Schlagle	271	8 (11) PKF Fasselt Schlagle	271	8 (11) PKF Fasselt Schlagle	271	9 (9) PKF Fasselt Schlagle	273	9 (9) PKF Fasselt Schlagle	273	10 (9) PKF Fasselt Schlagle	271	

Quelle: WGMB Wissenschaftliche Gesellschaft für Management und Beratung mbH, Bonn

Zwei Drittel aller Dax-Bilanzkontrollen kontrollierte KPMG damals. Aus dieser Zeit existiert eine Vorstandsvorlage, die für den Fall, dass die Barnier-Pläne umgesetzt werden sollten, exakt aufgearbeitet, wann Prüfmandate abgegeben werden müssen und welche Honorare in welchen Jahren verloren gehen würden. Auch die Geogenmaßnahmen wurden skizziert. Nur über massive Investitionen und einen forcierten Ausbau des Consultings würden sich die Verluste auffangen lassen.

Umgesetzt hat Becker die Pläne aber bestensfalls halbherzig. Partner und Vorstände, die eine konsequente Marschrichtung annahmen, komplimentierte er entweder aus demselbst: EY statt PwC.

Dass er die Deutsche Bank verlieren würde, war Klaus Becker (53) bereits klar, als er vor knapp zehn Jahren als KPMG-Deutschland-Chef antrat. Die Reformpläne, mit denen der damalige EU-Binnenmarktkommissar Michel Barnier (69) die Linien gegen künftige Finanzkrisen verstärken wollte, ließen auf eine Beschränkung der Mandatszeit hinaus.

**SCHLUSS MIT LUSTIG** EY-Vorstandsfrau Ute Renzel soll die Zukäufe integrieren

Unternehmen hinaus oder bügeln sie mit brüsk formulierten SMS-Nachrichten ab. Augenscheinlich aber hat der KPMG-Kapitän sich verkalkuliert. Die Zugewinne der Consultants dürften kaum reichen, um die erzwungenen Verluste der Prüfer auch nur annähernd auszugleichen. Erst seit vergangem Jahr überstiegen die Erlöse aus dem Consulting die Testatumsätze. Neun Dax-Kunden, mit einem Volumen von rund 270 Millionen Euro, sind bereits weg, darunter Schwergewicht wie Linde und die Allianz. Weitere fünf Mandate mit einer Honoraussumme von gut 96 Millionen werden in den kommenden Jahren folgen, darunter Daimler und SAP. Auf der Habenseite kamen mit Eon und Covestro bislang lediglich Umsätze von 27 Millionen herein. Und die Dax-►

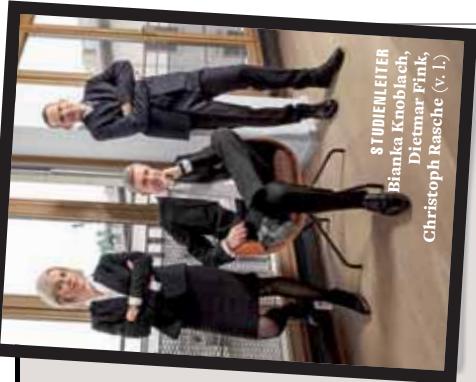
www.manager-magazin.de

**FEINE WEINE, EDLE SPIRITUOSEN**  
Das Beste vom Besten für Sie von uns ausgewählt

**BREMER WEIN KOLLEG**

**KENNENLERN-RABATT** **15€**

Gutscheincode **welcome15** gültig ab 100€ Einkaufswert [www.bremer-weinkolleg.de](http://www.bremer-weinkolleg.de)



## ABSCHLUSSPRÜFUNG

Die Bewertung der Beratungs- und Wirtschaftsprüfungshäuser

drei Jahren errungene Prüfmandat bei Bayer bislang auch der einzige Rotationsgewinn. Plendl's Nachfolger Volker Krug (48), der im Sommer übernimmt, dürfte den Kurs eher noch forcieren. Er ist zwar gelernter Wirtschaftsprüfer, aber seine Meriten hat er sich als Berater verdient. Die Erschütterungen der Barrier-Reformen haben nicht nur die Hierarchie der Big Four durcheinandergeworfen. Die Shockwellen erfassen auch die Verfolger. Um den Verlust großer Mandate auszugleichen, wilderten PwC, KPMG, EY und Deloitte im herkömmlichen Mittelstands geschäft. Traditionssadressen wie BDO, die sich auf das klassische Testatgeschäft konzentriert hatten, wurden aus ihrer Kernklientel gedrängt und stagnierten über Jahre. BDO kehrte erst auf den Wachstumspfad zurück, als sich Vorstandschef Holger Orte (67) durchrang, sein Geschäftsmodell auf eine breitere Basis zu stellen und das Beratungsgeschäft kräftig auszubauen.

Die erfolgreichen Nachrücker allerdings treten völlig anders auf als die Giganten. Franz-Josef Wernze (71) gelang es in gut drei Jahrzehnten, aus zahlreichen kleinen Steuer- und Wirtschaftsprüfkanzleien einen schlagkräftigen Verbund mit einem Umsatz von mehr als 900 Millionen Euro zu bauen. Devon Professor Fink befragten Entscheider ließen Wernze ETL in beiden Steuerdisziplinen auf Rang sechs vorrücken. Eine Adresse wie Curacon, die mit einem Umsatz von rund 40 Millionen Euro gerade noch zu den 20 größten Prüf- und Beratungssadressen der Republik zählt, schafft es mit einer konsequenter Nischenstrategie, mit weitaus größer-

## STUDIE

### DÜNNEN MARGEN

Entwicklungs-  
des Prüfer-  
honorars in  
den Dax-30-  
Konzernen

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### SCHMERZHAFFE STICHE

Seit 2015 stiegen die Umsätze seinen Berater um den Faktor drei auf rund eine Milliarde Euro. Die manager-magazin-Studie weist Deloitte in den Kategorien Managementberatung und digitale Transformation als Best in Class aus. Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### GROSS IM KLEINEN

Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



der. Die von Professor Fink befragten Entscheider sortieren den Vorjahressieger in der Kategorie Abschlussprüfung derzeit nur noch als Nummer drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### LOKAL ETABLIEREN, INTERNATIONAL WACHSEN.

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich in die Quere kommen. Bei potentiellen Interessenkonflikten trat die Prüfervertretung nicht ein. Ein Blick auf die im Dax gezahlten Honorare zeigt das Kalkül. In der Summe bewegen sich die Testatgebühren unterhalb des Niveaus von 2006 (siehe Zahlen oben). Deshalb blieb das vor knapp drei hinter PwC und EY ein. Dass Becker zum Haushofberater der Dax-Welt heranwächst, hat Martin Plendl (66) verhindert. Anders als die KPMG-Truppen, die sich viel zu sehr auf ihr altes Netzwerk aus Aufsichtsräten und Finanzvorständen verlie-

### STUDIE

### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

Wir sind in mehr als 120 Ländern der Welt und bei Ihnen vor Ort zu Hause. Und deshalb kennen wir auch die Herausforderungen, denen Sie sich jeden Tag lokal und global stellen. Ob fortschreitende Internationalisierung, Digitalisierung oder volatile Märkte: wir beraten intensiv und grenzüberschreitend mit unseren RSM-Experten vor Ort – in allen Fragen der Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Transaktionsberatung. So steuern wir mit Ihnen den Wandel und Sie haben die nötige Zeit für die Entwicklung und Gestaltung Ihres Unternehmens.

**459,4**  
Mio. Euro  
2006

**447,5**  
Mio. Euro  
2018

<sup>1</sup> Gesamtsumme.  
Quelle: Geschäftsberichte

### COMEBACK GESTÄRTET

BDO-Chef  
**Holger Orte**  
fasst nach  
Jahren der  
Stagnation  
wieder Tritt



ben, bearbeiteten die Deloitte-Berater gezielt die Chefs der operativen Einheiten, vor allem aber die Köpfe der rasant wachsenden IT-Abteilungen. Oder anders gesagt: Plendl ließ seine Consultants dort aufmarschieren, wo die ganz großen Budgets verteilt werden.

Die einst hoffnungslos abgeschlagene Nummer vier hat den Abstand zu KPMG bis auf 200 Millionen Euro verkürzt. Dabei hatte Plendl stets im Blick, dass die Prüfer den Beatern so wenig wie möglich

# Keine Lust auf die Trätmühle

## DIE BESTEN HOCHSCHULEN

Wirtschaftsprüfer waren einst die Könige der BWL, heute gilt der Beruf als angestaubt und mäßig bezahlt. Vor allem kleinen Kanzleien geht der Nachwuchs aus. Wie sie sich für die Zukunft wappnen – und wo es die beste Ausbildung gibt.



ie eine rostige Klammer durchdringt die 37-Meter hohe Stahlkonstruktion des Bildhauers Bernar Venet die Außenmauer, wölbt sich über fünf Stockwerke an der Fassade empor, doch wolle sie diese an der Außenwelt festklemmen. Ähnlich spektakulär geht es im Innen mit Bildern von Beuys und Kippenberger weiter: Wer die Welt von SGP Schneider in Neu-Ulm betritt, wähnt sich in einer Galerie für moderne Kunst – nicht bei Deutschlands wohl bekanntestem Insolvenzverwalter. Mehr als 1500 Kunstwerke umfasst die Sammlung des Kanzleigründers Werner Schneider (76) und seines Partners Arndt Geiwitz (50), die Stücke in den 23 Niedersungen nicht eingerechnet. Bekannt sind die beiden aber wegen ihrer Kunstwerke im Kerngeschäft. Kanzeleif Geiwitz genießt Promistatus in der Branche: Er gilt als Mann für schwierige Fälle, hat große Insolvenzerfahrungen wie Schlecker, Walter Bau und Weltbild geleitet, aktuell ist er Treuhänder für die angeschlagene Modemarke Bogner. Doch selbst für ihn ist es derzeit leichter, ein neues Kunstwerk zu finden, als einen der Schätzze, hinter denen die gesamte Zunft herjagt: junge, aufstrebende Wirtschaftsprüfer.

Acht Stellen für Hochschulabsolventen hätte SGP in den vergangenen zwei Jahren gern besetzt, drei davon blieben offen. „Früher war die Wirtschaftsprüfung die Königsdisciplin der BWL“, sagt Geiwitz. „Heute träumen High Potentials von Karrieren als Anwalt oder Berater.“ Von 2004 bis 2018 hat sich die Zahl der Kandidaten für das Wirtschaftsprüferexamens mehr als halbiert. Die Klausuren zählen zum Härtesten, was die Betriebswirtschaft zu bieten hat: Von den 619 Prüflingen, die 2018 antraten, bestanden laut Wirtschaftsprüferkammer (WPX) nur 348 – bundesweit.

Dass die Zahl der aktiven Wirtschaftsprüfer trotz des anämischen Nachwuchses bei rund 14.000 in etwa konstant bleibt, liegt am Perspektivsatz der letzten Jahrzehnte.

In den 90er Jahren, als Apple ein

pleitekandidat und Google ein hoffnungsvoles Start-up war, galt ein

Job bei einer der großen Prüfgesell-

schaften wie KPMG, Ernst & Young

oder – die Älteren erinnern sich – Arthur Andersen unter BWL-Stu-

denten noch als das Maß der Dinge,

vergleichbar mit einer Stelle als In-

vestmentbanker bei Goldman Sachs.

Nur die Besten schafften es, im Ge-

genzug winkende Karriere-

aussichten, hohe Gehälter und jede

Menge Sozialprestige. Heute sind

anderen ist kaum eine andere ►

mehr als 60 Prozent aller Berufsträger älter als 30 Jahre. Anders ausgedrückt: In den nächsten 15 Jahren erreicht jeder zweite deutsche Wirtschaftsprüfer das Rentenalter. „Wir müssen heute das Führungspersonal für die nächste Generation einstellen“, sagt Geiwitz. Doch woher nehmen?

### Beim Coolnessfaktor überholt

Nils Striegitz (46) hat das Unheil kommen sehen. Der Präsident der Frankfurt School of Finance & Management beobachtet seit Jahren eine Prioritätenverschiebung bei den Studenten: „Junge Menschen wollen heute flexible Arbeitsbiografien, keine Schornsteinkarrieren mehr“, sagt der Wirtschaftsprofessor (siehe Interview Seite 18). „Zudem geht von der Technologie eine große Strahlkraft aus. Das setzt alle traditionellen Branchen unter Druck.“ Der Berufsstand hat ein doppeltes Problem: Zum einen haben die IT-Unternehmen von Amazon bis Zalando die Wirtschaftsprüfer beim Coolnessfaktor überholt. Das Image der einstigen BWL-Könige oszilliert irgendwo zwischen Zahlfenfresser, Karrierist und Bilanzrickser, wozu auch die zahlreichen Finanzskandale von Enron bis Cum-Ex ihren Beitrag geleistet haben dürften. Zum anderen ist kaum eine andere ►

**796<sup>1</sup>**

**283<sup>2</sup>**



**MIESES ZEUGNIS**

Ausbildung so anspruchsvoll und formalisiert. Auf ein bestimmtes Studium folgt in der Regel eine mindestens dreijährige praktische Ausbildung in einer Kanzlei. Erst danach ist eine Zulassung zum Examen möglich, das zentral von der WPK abgenommen wird.

„Berufständisch sind viele Fehler gemacht worden“, kritisiert Stephan Knabe, Wirtschaftsprüfer aus Potsdam, dessen Kanzlei zum zweiten Mal in Folge die höchste Bewertung in der Studie „Deutschlands beste Wirtschaftsprüfer für den Mittelstand“ von manager magazin und der Wissenschaftlichen Gesellschaft für Management und Beratung (WGMB) erreicht hat (siehe Kasten Seite 2).

2). So sei es versäumt worden, eine verpflichtende Gebührenordnung wie bei den Steuerberatern durchzusetzen, was die aktuellen „Dumpingpreise“ erst ermöglicht habe. „Die Ausbildung ist extrem lang und hart, vor der Prüfung muss man sich im Grunde ein Jahr sozial abkoppeln“, sagt Knabe. „Und am Ende verdiert man weniger als ein Unternehmensberater oder IT-Spezialist. Das ist absurd.“ Zudem sei über Jahre zu wenig getan worden, um das Berufsbild bekannt zu machen. „Viele junge Leute wissen gar nicht, was ein Wirtschaftsprüfer macht. Die glauben, der arbeitet beim Finanzamt“, so Knabe. Eine Branche, die es gewohnt war, aus den Besten auswählen zu können, muss

lernen, Werbung zu machen. Und das ist noch nicht alles.

**Reform in Trippelschriften**

Wie alle Branchen, deren Grundnahrungsmittel Daten sind, stehen die Wirtschaftsprüfer vor einer gewaltigen Zäsur durch die Digitalisierung. Finanzanalysen in Echtzeit oder Investitionsplanung mit Hilfe künstlicher Intelligenz (KI) sind für viele Kanzleien eine große Herausforderung. Während die Marktführer ganze IT-Systemhäuser kaufen, sind kleinere Anbieter oft auf externe Partner angewiesen – oder müssen sich zusammen, um die nötigen Investitionen zu stemmen.

„Das Berufsbild wird in zehn Jahren ganz anders aussehen als heute“, glaubt Restrukturierungsspezialist Geiwitz, der bei SGP gerade ein eigenes KI-Team aufbaut. „Die Blockchain wird große Teile der Aufgaben übernehmen, von der Jahresabschlussprüfung bis zur Finanzplanung.“ Dass dadurch der Bedarf an Wirtschaftsprüfern zurückgeht, glaubt er aber nicht. Gerade mittelständische Firmen erzielen in Zukunft einen kompetenten Sparringspartner, der die von Algorithmen erzeugten Daten einordnet und interpretiert. Nach dieser Lektüre macht die Digitalisierung die Prüfer wichtiger denn je – sie benötigen aber zusätzliche Kompetenzen.

Dass die Ausbildung reformiert werden muss, ist Konsens. Geht es um das Kanzleichef, klagen über stark verschulte Studiengänge und Absolventen, die zwar über viel Fachwissen, aber wenig Kenntnisse der wirklichen Zusammenhänge verfügen.

Professoren fordern mehr Data-Analytics im Curriculum, aber das gibt die aktuelle Wirtschaftsprüfungsvorordnung WiPPrüfV nicht her. Auf jeden ohnein umfangreichen Stoff noch mehr draufzupacken ist nicht realistisch. Es müsste anderswo abgesegnet werden – nur wo? „Das starke Korsett passt nicht mehr in die Zeit“, sagt Stiegeltz. Seit er 2018 die Leitung der Frankfurt School übernahm, treibt er digitale Themen wie KI und Blockchain voran. Er plädiert für mehr Spezialisierung schon in der Ausbildung. An der privaten Hochschule können Studenten zwischen sechs Studiengängen mit unterschiedlichen Schwerpunkten wählen, die auf den Beruf als Wirtschaftsprüfer vorbereiten. Eine individuelle Betreuung soll sicherstellen, dass auch die weichen Faktoren bei der Ausbildung nicht zu kurz kommen. „Ein Wirtschaftsprüfer muss mehr können als Zahlen lesen“, so der Professor.

Die Ergebnisse geben dem Konzept recht: Die Erfolgsquote der Absolventen beim Wirtschaftsprüfexamen liegt weit über dem Schnitt (siehe Kasten Seite 19), für Mandanten und Kanzleien ist die Frankfurt School die beste WP-Kaderschmiede Deutschlands. Im Hochschulranking von manager magazin und WGMB (siehe Seite 16) erhält sie als einzige die Note „exzellent“.

Da es in Deutschland keine vorgeschriebene akademische Laufbahn für Wirtschaftsprüfer gibt – theoretisch können sich auch Theologen oder Chemiker zur WP-Prüfung anmelden, sofern sie ein abgeschlossenes Studium haben –, variieren die Angebote der Bildungseinrichtungen zum Teil erheblich. „Mit diesem Hochschulranking gibt es erstmals eine empirisch fundierte Qualitätsbewertung der Wirtschaftsprüferausbildung in Deutschland“, sagt Bianka Knoblauch, Studienleiterin und Geschäftsführerin der WGMB. ▶

**DIE LIEBLINGE DER KANZLEIEN**

Die besten Hochschulen nach Bewertung durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaften<sup>1</sup>

Rang	Hochschule	Punkte	Rating
1	Universität Mannheim	253	■■■■■
2	Westfälische Wilhelms-Universität Münster	248	■■■■■
3	Ludwig-Maximilians-Universität München	240	■■■■■
4	Frankfurt School of Finance & Management	237	■■■■■
5	Goethe-Universität Frankfurt am Main	218	■■■■■
6	Universität Ulm	216	■■■■■
7	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	211	■■■■■
8	EBS Universität für Wirtschaft und Recht	207	■■■■■
9	HHL Leipzig Graduate School of Management	204	■■■■■
9	Universität Passau	204	■■■■■

1) Befragung über das finanzielle Budget für eine Ausbildung an einer Hochschule. Der Rangplatz ist derjenige, der die niedrigste Punktzahl aufweist. Quelle: WGMB. Foto: Stefan Eichler / Universität Mannheim / dpa

**#HEIM HONERMEIER**

WIRTSCHAFTSPRÜFER STEUERBERATER  
PARTNERSCHAFTSGESELLSCHAFT

**Kompetenz, Erfahrung und überzeugende Lösungen mit den Schwerpunkten**

- Wirtschaftsprüfung
- Unternehmensberatung
- M & A Begleitung

Heim Honermeier Wirtschaftsprüfer · Steuerberater PartG  
Hedderichstr. 55-57 · 60594 Frankfurt / Main · Deutschland  
E-Mail: kontakt@heim-honermeier.de · Tel: +49 (0)69 96242-0

**Seit über 40 Jahren  
Partner des Mittelstands****PROMI DER PRÜFER**

Insolvenzverwalter **Walter Arnold Geiwitz** ist ein Star der Branche. In seiner Kanzlei (u.) geht es künstvoll zu.

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“ Die Schenkungen waren natürlich. Wegen der wirtschaftlichen Schwierigkeiten waren Kunden nicht mehr in der Lage, die Kosten für die Insolvenzverwaltung zu übernehmen. „Wir haben dann die Kosten aufgeteilt, und es kam eine Reihe von Schenkungen.“

Geiwitz ist der Meinung, dass die Kanzlei inzwischen eine Art „Kult“ in der Branche ist. „Die Leute kommen zu mir, weil sie mich schätzen.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

„Wie ich fragt wurden“, stellt Geiwitz fest. „Ich kann mich nicht erinnern, dass wir jemals eine solche Anzahl von Schenkungen erhalten haben.“

## PRÜFUNG FÜR DIE PROFESSOREN

So wurden Deutschlands beste Hochschulen für Wirtschaftsprüfer gekürt

**DIE UMFRAGE** Die wissenschaftliche Forschungsgesellschaft WGMG hat 51 Wirtschaftsprüfungsbüros und 894 ihrer Mandanten gefragt, welche Hochschulen ihre Studenten am besten für den Beruf des Wirtschaftsprüfers qualifizieren. Es waren maximal drei Nennungen möglich. Basis war eine Liste der Wirtschaftsprüferkammer.

**DIE BEWERTUNG** Die Befragten mussten den drei gewählten Ausbildungsstätten einen Rang zuordnen. Für eine Nennung an erster Stelle erhält die jeweilige Hochschule 300 Punkte, die zweitplazierte 200 Punkte, für Platz drei gab es 100 Punkte.

**DIE RANKINGS** Die drei Ranglisten wurden entsprechend der durchschnittlichen Punktzahlen erstellt. Berücksichtigt wurden nur Hochschulen mit den Noten „exzellent“ (250–300 Punkte), „sehr gut“ (200–249 Punkte) oder „gut“ (150–199 Punkte).

## GUT FÜR SPEZIALISTEN

Deutschlands beste Fachhochschulen für Wirtschaftsprüfer<sup>1</sup>

Rang	Fachhochschule	Punkte	Rating
1	Duale Hochschule Baden-Württemberg	218	■■■■■
2	Technische Hochschule Köln	196	■■■■■
3	Fachhochschule Aachen	193	■■■■■
4	Hochschule München	182	■■■■■
4	Hochschule Bochum	182	■■■■■
6	Hochschule Osnabrück	181	■■■■■
7	Hochschule Bonn-Rhein-Sieg	173	■■■■■
8	Fachhochschule Erfurt	167	■■■■■
9	Fachhochschule Bielefeld	165	■■■■■
10	Hochschule RheinMain	162	■■■■■

<sup>1</sup> Befragt wurden 51 Wirtschaftsprüfungsgesellschaften zugrunde; 250–300 Punkte = „exzellent“ (■■■■■), 200–249 Punkte = „sehr gut“ (■■■■), 150–199 Punkte = „gut“ (■■■■), 100–149 Punkte = „ausreichend“ (■■■), 0–49 Punkte = „angemessen“.

## Locker bleibt schwierig

Viele Kanzleien bemühen sich zudem, ein Kontrastprogramm zum High-Potential-Karrierestress der großen Prüfkonzerns mit durcharbeiteten Nächten und einem Leben aus dem Koffer zu bieten. „Wir prüfen Mandanten im Umkreis von 100 Kilometern um den Kirchturm“, sagt Kanzlei-Inhaber Knabe, der einst selbst bei KMG war. Zeit für die Familie und ein funktionierendes Sozialleben zu haben sei für seine Mitarbeiter normal.

Schwinger ist es, dem Berufsumstand etwas Start-up-Atmosphäre einzuhauen. Zwar arbeiten die Berufsanfänger bei SGP in einem schicken Loft unter dem Dach, und der Chef nimmt bei den Youngstern auch mal die Krawatte ab. Die meisten Mandanten dagegen sind weniger locker. „Nur bei einer Minderheit kann der WP in Jeans kommen“, sagt Arndt Gewitz. „Auch dass der Prüfer des Unternehmens in Elternzeit geht, wird häufig nicht akzeptiert. Ich verkaufe das dann als Sabbatical.“

## MIT AUSZEICHNUNG BESTÄNDEN

Deutschlands beste Hochschulen für Wirtschaftsprüfer<sup>1</sup>

Rang	Hochschule	Punkte	Rating
1	Frankfurt School of Finance & Management	252	■■■■■
2	Universität Mannheim	230	■■■■■
3	Westfälische Wilhelms-Universität Münster	228	■■■■■
4	Ludwig-Maximilians-Universität München	227	■■■■■
5	Goethe-Universität Frankfurt am Main	225	■■■■■
6	EBS Universität für Wirtschaft und Recht	223	■■■■■
7	WHU Otto Beisheim School of Management	221	■■■■■
8	Duale Hochschule Baden-Württemberg	218	■■■■■
9	HHL Leipzig Graduate School of Management	212	■■■■■
10	Technische Universität München	211	■■■■■
11	Freie Universität Berlin	210	■■■■■
12	Eberhard Karls Universität Tübingen	208	■■■■■
13	Universität Regensburg	204	■■■■■
14	Universität des Saarlandes	203	■■■■■
14	Universität Passau	203	■■■■■
16	Technische Universität Dresden	197	■■■■■
17	Humboldt-Universität zu Berlin	196	■■■■■
17	Universität Leipzig	196	■■■■■
17	Technische Hochschule Köln	196	■■■■■
20	Fachhochschule Aachen	193	■■■■■
21	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	189	■■■■■
22	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	186	■■■■■
23	Universität Bayreuth	185	■■■■■
24	Léman Universität Lüneburg	184	■■■■■
24	Universität Augsburg	184	■■■■■

<sup>1</sup> Befragt wurden 51 Wirtschaftsprüfungsgesellschaften und 894 Mandanten. Der Bewertung liegt das folgende Punkteschema zugrunde: 250–300 Punkte = „exzellent“ (■■■■■), 200–249 Punkte = „sehr gut“ (■■■■), 150–199 Punkte = „gut“ (■■■■), 100–149 Punkte = „ausreichend“ (■■■), 0–49 Punkte = „angemessen“.



## National vernetzt. International vertreten.

Wir sind eine mittelständisch ausgerichtete Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mit über 40-jähriger Erfahrung. Unsere Mandanten profitieren von der Kompetenz und dem Engagement unseres mehr als 30-köpfigen Teams. Unsere sieben Steuerberater, davon drei mit der Doppelqualifikation als Wirtschaftsprüfer, stellen sich Ihren Herausforderungen! Sie finden uns im Herzen von Berlin und darüber hinaus in der Hansestadt Rostock. Wir sind als Aktiönnär der für die ostdeutsche Region zuständige Partner der UHY Deutschland AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und seit 1987 Mitglied von UHY International, einem weltweiten Verbund von renommierten Wirtschaftsprüfungsgesellschaften.



**Lokal präsent.  
National vernetzt.**

Wir sind eine mittelständisch ausgerichtete Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mit über 40-jähriger Erfahrung. Unsere Mandanten profitieren von der Kompetenz und dem Engagement unseres mehr als 30-köpfigen Teams. Unsere sieben Steuerberater, davon drei mit der Doppelqualifikation als Wirtschaftsprüfer, stellen sich Ihren Herausforderungen! Sie finden uns im Herzen von Berlin und darüber hinaus in der Hansestadt Rostock. Wir sind als Aktiönnär der für die ostdeutsche Region zuständige Partner der UHY Deutschland AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft und seit 1987 Mitglied von UHY International, einem weltweiten Verbund von renommierten Wirtschaftsprüfungsgesellschaften.



## CONSAris

personalfachberater.fachgeschäftsgestalter.

Wehrwacht auf dem Weg in Ihre unternehmerische Zukunftschaffens – durch treue berufsethische Begleiter unter Anleitung eines Beratungsteams. Sicher Ihnen einen insatztauglichen Arbeitsmarkt, vertrauen Sie auf eine Karriereberatung, Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung. Und unsere Kernkompetenzen – aber beweinen nichts, was wir können. Wir bieten Ihnen eine vollumfängliche Beratung, alles aus einer Hand, maßgeschneidert für Ihr Unternehmen.

**CONSAG AG**  
Im Schlosspark Gern 1  
84037 Ingolstadt  
info@consag-ag.de

**Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft**  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft Zimmerstraße 23  
10969 Berlin  
www.uhy-berlin.de  
berlin@uhy-berlin.de  
030 93 226593-0

## PROFESSOR ALGORITHMIUS

Seit zwei Jahren ist Nils Stieglitz Präsident der Frankfurt School of Finance & Management. Er richtet die private Hochschule auf Zukunftsthemen wie Blockchain und künstliche Intelligenz aus.

**D**ie von manager magazin und WGMB befragten Kanzleien und Mandanten haben entschieden: Die Frankfurt School of Finance & Management ist Deutschlands beste Wirtschaftsprüfer-Schmiede. Die Nachricht erreicht Präsident Nils Stieglitz (46) in einer Sitzung – er hatte vergessen, die Rufumleitung auf sein Handy auszustellen. Zum Interview einige Tage später erscheint er bestens vorbereitet mit mehreren Spickzetteln.

**MM Herr Stieglitz, immer weniger Absolventen wollen Wirtschaftsprüfer werden. Warum hat der Beruf ein so schlechtes Image?**

**NILS STIEGLITZ** Das hat viel mit den Veränderungen in der Arbeitswelt zu tun. Vor 20 Jahren wollten die meisten BWL-Absolventen Banker oder Wirtschaftsprüfer werden. Das hat sich sehr, sehr stark verändert.

**Warum?**

Weil andere Wirtschaftszweige wie die Techbranche eine große Strahlkraft ausüben und weil sich viele junge Menschen heute flexiblere Karrieren wünschen, auch mal den Arbeitgeber wechseln oder ein paar Jahre bei einem Start-up anheuern. Das setzt eher traditionelle Branchen mit vergleichsweise langen Ausbildungssätzen natürlich unter Druck. Hinzu kommt, dass man seine Bestellung zum Wirtschaftsprüfer verliert, wenn man etwa in die Industrie wechselt. Ein derart starres Korsett passt nicht mehr in die Zeit.

**Wie ließe sich das ändern?**

Die Regeln für Wirtschaftsprüfer müssen an den flexibleren Arbeitsmarkt angepasst werden. Die Digitalisierung wird das Aufgabenprofil in den nächsten Jahren fundamental verändern. Darauf müssen wir uns einstellen. Und es muss gelingen, die Begeisterung für diesen Beruf wieder zu wecken, der ja unglaublich spannend und vielseitig ist – und das auch in Zukunft bleiben wird.

**Sicher? Werden Wirtschaftsprüfer in Zeiten der Digitalisierung langfristig denn noch gebraucht?**



# Rückgrat statt Zählen

## INTERVIEW

Nils Stieglitz, Präsident der Frankfurt School of Finance & Management, über das Image der Wirtschaftsprüfer, die Folgen der Finanzskandale und die nötige Reform der Ausbildung.

## INTERVIEW

Das steht für mich außer Frage. Informationen über Unternehmen zusammenzutragen und zu analysieren bleibt eine eminent wichtige Aufgabe. Die Art und Weise, wie wir das tun, wird sich grundlegend wandeln, die Bedeutung der Tätigkeit selbst nicht. Im Gegenteil: Je mehr Daten wir haben, umso wichtiger wird es, sorgfältig zu interpretieren. Das Coole am digitalen Wandel ist: Das Number-Crunching, das Langeweile an dem Job, fällt weg. Das Spannende bleibt, das kann kein Algorithmus.

**Was heißt das für die Ausbildung?**

Die Herausforderungen des Berufs verändern sich gravierend, das muss sich im Curriculum widerspiegeln. Wir brauchen mehr Inhalte zur Digitalisierung und zu Data Analytics. Das geht alles nicht schnell genug. Andererseits wäre es nicht gut, die schon umfangreiche Ausbildung weiter zu überfrachten. Man muss auch Inhalte aufgeben.

**Woran denken Sie dabei?**

Es wäre sinnvoll, bereits während der Ausbildung Wirtschaftsprüfung und Steuerthemen stärker zu trennen. Wir brauchen ein höheres Maß an Spezialisierung. Nicht jeder muss alles können.

**Ist das nicht genau das Problem des Berufsstandes: das Image als spezialisierte Zahlemde, während IT-Experten und Start-up Gründer die Zukunft gestalten?**

Natürlich kümmern auch wir Betriebswirtschaftler umsum Themen wie Blockchain oder künstliche Intelligenz. Aber es ist eine Herausforderung für alle etablierten Branchen, dies auch zu kommunizieren. Die wenigen 20-jährigen haben eine Vorstellung davon, was genauer ein Wirtschaftsprüfer macht. Die allgemeine Wahrnehmung dieses Berufs ist: Oh, das ist schrecklich langweilig. Das zu ändern ist eine zentrale Aufgabe für die Unternehmen, aber auch für uns als Hochschule.

**Wie soll das gehen?**

Wir bemühen uns, möglichst viele Praktiker zu Gastvorträgen zu uns zu holen, die aus ihrem Berufsalter

berichten und die Begeisterung für diesen Beruf erfahrbar machen. Unternehmen rate ich, offenbar auch für Jüngere zu werden und mehr Praktika anzubieten. Karrieremossen und Marketingproschriften allein reichen sicher nicht.

**Worauf sollten junge Leute Wirtschaftsprüfer werden, wenn sie als Berater schneller mit dem Studium fertig sind und anschließend auch noch mehr Geld verdienen?**

Grosses Modo stimmt das so nicht. Die Bandbreite bei Unternehmensberatern ist unheimlich groß, da verdienen längst nicht alle Berufseinsteiger Traumgehälter. Zudem bringt die Wirtschaftsprüfung andere Herausforderungen mit sich als eine Strategieberatung und spricht daher auch Leute mit anderem Profil an. Die müssen wir wieder besser aufdecken. Sie sind nämlich gerade nicht die Erbsenzähler, sondern eine unverzichtbare Kontrollinstanz. Und in diesem Sinne bilden wir unsere Studenten auch aus. Das Anforderungsprofil wird breiter.

**Klingt fast nach einem Wachstumssturm.**

Das ist er auch! Es gibt einen großen Druck aus der Gesellschaft, das Reporting der Unternehmen umfassender aufzustellen. Soziale und ökologische Aspekte werden noch viel stärker Teil der Prüfung werden. Hier wird es zu einer weiteren Regulierung kommen. Das schafft ein neues Aufgabenfeld, für das Wirtschaftsprüfer gut positioniert sind. **Die Zahl der Wirtschaftsprüferexamens ist in 15 Jahren um 50 Prozent gesunken. Wie sieht es an der Frankfurt School aus?**

Wir spüren diesen Trend gar nicht, im Gegenteil. Die Frankfurt School hat ihr Angebot im Bereich Wirtschaftsprüfung kontinuierlich ausgebaut, und wir verzeichnen in allen diesen Studiengängen Wachstum. **Worauf führen Sie das zurück?**

Wir trichten unseren Studierenden nicht nur Wissen ein, sondern stärken auch die Soft Skills. Wir verknüpfen Prüfung und Beratung und betreuen jeden Einzelnen sehr intensiv. Wer bei uns seinen Abschluss macht, ist sattelfest, den können Sie sofort einsetzen. ■

*Das Interview führte mnm-Mitarbeiter Claus Gorges.*

# PRÜFUNG BESTÄNDEN

## DIE BESTEN FÜR DEN MITTELSTAND

Mehr als 50 Kanzleien haben die strengen Kriterien von manager magazin und WGMb erfüllt und dürfen für zwei Jahre die Auszeichnung „Deutschlands beste Wirtschaftsprüfer für den Mittelstand“ führen.

## DIE BESTEN FÜR DEN MITTELSTAND

spricht eine individuelle und persönliche Betreuung ihrer Mandanten. Neben mittelständischen und kommunalen Firmen hat sie sich auf die Bedürfnisse von Künstlern und Sportlern spezialisiert, vor allem im Bereich großes Fachwissen aufgebaut. Für internationale Aufgaben kooperiert die rund 50 Mitarbeitern starke Kanzlei mit mehreren grenzüberschreitenden Netzwerken. [www.klein-partner.com](http://www.klein-partner.com)

### Sitz: Köln

**DLP DERINHIL, LAMPRECHT & PARTNER**  
Am 3. Oktober 1990, dem Tag der Wiedervereinigung, gründeten Guido Derinhil und Bernd Lamprecht in Dessau ihre Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungskanzlei. Seitdem ist die Zahl der Mitarbeiter auf mehr als 70 gewachsen, DLP gehört heute zu den größten Anbietern der Region mit Büros in Leipzig, Köthen und – durch eine Übernahme – in Bergisch Gladbach. Ein Spezialgebiet ist der Bereich Unternehmensnachfolge. [www.d-l-p.de](http://www.d-l-p.de)

### Sitz: Dessau

**DOSU**  
Die von Dirk Schulte-Uebbing geführte DOSU AG hat ihren Schwerpunkt im Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgeschäft des Großraum Dortmund. Besondere Kompetenzen besitzt das Unternehmen mit mehr als 20 Beschäftigten in der Unternehmens- und Existenzgründungsberatung. Weitere Schwerpunkte sind die Nachlassverwaltung, der internationale Rechnungslegungsstandard IFRS sowie internationale Steuerrecht. [www.dosu.de](http://www.dosu.de)

**Sitz: Dortmund**

**CMTREUHANDGESELLSCHAFT**  
Peter Christigau und Christian Mehrlert hatten schon Erfahrung bei Big-Four-Gesellschaften gesammelt, als sie sich 2001 zusammen schlossen machen. Die Zusammanschaft der Regensburger reicht vom Einzelunternehmer bis zu börsennotierten Gesellschaften, die zu Bandbreite des Angebots von der individuellen Steuerberatung bis zur Begeitung von Fusionen und Übernahmen inklusive Due Diligence. Die Kanzlei erreichte in der Mehrheit der bewerteten Kategorien überdurchschnittliche Werte. [www.centreihandgesellschaft.de](http://www.centreihandgesellschaft.de)

**Sitz: Regensburg**

**HÖRNET SEHNDOORF & PARTNER**  
Fünf Partner, drei Rechtsanwälte und zwei Wirtschaftsprüfer, führen die Soziätat, darunter die Namenseher Michael Böhret und Christian Sehnendorf. Die 1995 gegründete Kanzlei beschäftigt 123 Mitarbeiter und hat ihre fachlichen Schwerpunkte in den Branchen Telekommunikation, Gesundheitswirtschaft, Maschinen- und Fahrzeughbau sowie im Bereich Venture-Capital- und Beteiligungsgesellschaften. [www.boehret-sehnendorf.de](http://www.boehret-sehnendorf.de)

**Sitz: Dresden**

**ANOCHEIN, ROTERS & KOLLEGEN**  
Die Wirtschaftsprüfer und Steuerberater Stefan Anochine und Andreas Roters führen die Kanzlei, die neben ihrem Stammsitz in Hannover 13 weitere Standorte in In- und Ausland unterhält. Die Sozietät sieht sich als Spezialist für mittelständische Unternehmen und bietet mit ihren 180 Mitarbeitern Steuer- und Rechtsberatung, Wirtschaftsprüfung und betriebswirtschaftliche Beratung an. [www.anochine-roters-kollegen.de](http://www.anochine-roters-kollegen.de)

**Sitz: Hannover**

**AWP WIRTSCHAFTSTREUHAND**  
2002 gegründet Stefan Avenaria und Peter Wagner die Wirtschaftsprüfungs-gesellschaft, 2004 kam mit der AWP Consulting eine Beratungseinheit hinzu. Die Kanzlei beschäftigt 25 Mitarbeiter, darunter acht Steuerberater und drei Wirtschaftsprüfer. AWP ist auf mittelständische Firmen in den Bereichen Immobilienwirtschaft, Energievorsorgung, Gastronomie und Gesundheitswesen spezialisiert und betreut außerdem auch Non-Profit-Organisationen. [www.kanzlei-awp.de](http://www.kanzlei-awp.de)

**Sitz: Regensburg**

### DR. KNAUBE

Die Potsdamer Kanzlei blickt auf über 90 Jahre Tradition zurück: Stephan Knabe, der zuvor Erfahrung als Abschlussprüfer bei KPMG gesammelt hat, führt sie in dritter Generation. Dr. Knabe beschäftigt 46 Mitarbeiter und bietet neben Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung auch Rechts- und Unternehmensberatung sowie die Abwicklung von Rechnungswesen und Lombardhaltung an. Die Sozietät erhält in vielen Kategorien weitüberdurchschnittliche Bewertungen, insbesondere bei der Transaktions- und M&A-Beratung. Das Unternehmen verfehlt die Note „exzellent“ nur knapp. [www.drknaube.eu](http://www.drknaube.eu)

### Sitz: Leipzig

### DR. PENNÉ & PABST

Am 3. Oktober 1990, dem Tag der Wiedervereinigung, gründeten Guido Derinhil und Bernd Lamprecht in Dessau ihre Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungskanzlei. Seitdem ist die Zahl der Mitarbeiter auf mehr als 70 gewachsen, DLP gehört heute zu den größten Anbietern der Region mit Büros in Leipzig, Köthen und – durch eine Übernahme – in Bergisch Gladbach. Ein Spezialgebiet ist der Bereich Unternehmensnachfolge. [www.d-l-p.de](http://www.d-l-p.de)

### Sitz: Idstein

### DR. WINBRIED HEIDE

Bevor er sich selbstständig machte, war Winfried Heide für verschiedene Wirtschaftsprüfungsgesellschaften tätig. Seit 2006 bedient er in Dresden und Freiberg überwiegend mittelständische Clienten mit Schwerpunkten bei freien Berufen, Unternehmen der Unterhalts- und Medienbranche, Finanzdienstleistungen sowie Maschinen- und Anlagenbau. Dr. Heide gehört zu den kleinsten in dieser Studie bewerteten Kanzleien, überregional tätig und unterhält Büros in Idstein, Wiesbaden und Bad Schwalbach. Insbesondere in den Bereichen Rechnungslegung und Jahresabschlussherausstellung erzielt das Unternehmen mit knapp 50 Mitarbeitern überdurchschnittliche Ergebnisse. Inhaltliche Schwerpunkte setzt Dr. Penné & Pabst bei kommunalen Firmen, gemeinnützigen Organisationen sowie Ärzten und Heilberufen. [www.penn-peabst.de](http://www.penn-peabst.de)

**BRIEF UND SIEGEL**  
Wie die Topkanzleien ausgewählt werden

### AUSZEICHNUNG

Um Aufnahme in den exklusiven Kreis „Deutschlands beste Wirtschaftsprüfer für den Mittelstand“ können sich Kanzleien nicht bewerben – sie werden ausgewählt. Mehr als 1000 Führungskräfte hat das Forschungsinstitut VGMBB befragt und auf dieser Basis geeignete Kandidaten eingeladen, sich in bis zu sechs Kategorien evaluieren zu lassen (siehe Tabelle Seite 27). Grundlage der Bewertung waren interne Kennzahlen sowie die Befragung von mehr als 700 Referenzkunden. Nur wer von den maxima erreichbaren 500 Punkten mindestens 350 („sehr gut“) beziehungsweise 450 („exzellent“) erhält, fand Aufnahme in die Liste. [www.d-l-p.de](http://www.d-l-p.de)

### E-L

### ECOVIS WIRTSCHAFTSTREUHAND

Die Ecovis Wirtschaftstreuhänd ist Teil der Ecovis Gruppe, die mit mehr als 100 Standorten und 7500 Mitarbeitern weltweit zu den zehn größten auf dem Mittelstand spezialisierten Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaften in Deutschland gehört. 2003 aus der Fusion der Bayerischen Landesbuchstelle in Weißenstadt und der Grieß-Mallison-Gruppe in Norddeutschland entstanden, erwirtschaftet Ecovis einen Jahresumsatz von [www.ecovis.de](http://www.ecovis.de)

**Deutschlands  
Wirtschaftsprüfer  
2020/21**

**Mittelstand**  
Aufnahme in die Liste.

**BIP. KFM. HANS M. KLEIN + PARTNER**  
Die Kölner Kanzlei blickt auf eine fast 90-jährige Tradition zurück und ver-

## DIE BESTEN FÜR DEN MITTELSTAND

164,5 Millionen Euro (2018), inklusive der internationalen Netzwerkpartner rund 940 Millionen Euro. Traditionell aus der Agrarbranche stammend, verfügt die Gruppe heute über Expertise auf vielen weiteren Gebieten wie Medizin, Onlinehandel oder Sanierungsberatung. **Sitz:** Berlin

### FAHRRN & PARTNER

Das Team um Gründer Udo Fahrni setzt die Kanzlei aus Bad Honnef bei der Gründungs- und Nachfolgeberatung sowie in der Immobilienbranche. Großen Wert legen Fahrni & Partner auf die ganzheitliche persönliche Betreuung ihrer Mandanten durch jeweils einen der vier Partner, der Fragestellungen interdisziplinär löst. **Sitz:** Bad Honnef

### FIDES TREUHAND

Vor mehr als 100 Jahren wurde die Fides Treuhand von der damaligen Deutschen Nationalbank in Bremen als Tochtergesellschaft gegründet, weil das Bankhaus Abschlussprüfung für seine Profitabilität brauchte, darunter viele Werten, Reeder, Banken und Industriounternehmen. Laut Wirtschaftsprüfkammer ist Fides die drittälteste WP-Gesellschaft in Deutschland. Heute gehört das Unternehmen mit 34 Partnern und mehr als 300 Mitarbeitern an acht Standorten zu den 25 größten Prüfgesellschaften für den Mittelstand bundesweit. Traditionell zählen viele Unternehmen aus der Hafen-, Handels-, Finanz- und Logistikbranche zu den Mandanten, im Laufe der Jahre kamen viele weitere Schwerpunkte hinzu, darunter Umweltindustrie und Gesundheitswirtschaft. **Sitz:** Bremen

**FRANZ REIFFSNER TREUHAND** Im dritten Jahr in Folge erreicht die Wirtschaftsprüfungsanzlei aus Düsseldorf die Note exzellent und erzielt überdurchschnittlich hohe Punktzahlen in allen evaluierten Bereichen. Mit mehr als 200 Mitarbeitern an vier Standorten gehört das Unternehmen zu den großen mittelständischen Anbietern in den großen Westfalen, mit ihren Schwestergesellschaften in der FRIG Group deckt sie zusätzlich zur Wirtschaftsprüfung auch Steuer- und Rechtsberatung sowie bertriebswirtschaftliche Beratung ab. **Sitz:** Düsseldorf

### GAR WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

Die Frankfurter Kanzlei ist auf Wirtschaftsprüfung sowie aufsichtsrechtliche Fragen im Banksektor spezialisiert, das Team aus mehr als 30 Mitarbeitern betreut sowohl direkt von der EBA beaufsichtigte Großbanken und FinTechs. Die Geschäftsführenden Gesellschafter Dirk Wahnsinn und Achim Springer können nicht als zehn Jahre Brachenerfahrung bei Marktführer KPMG vorweisen, entsprechend überdurchschnittlich ist die Bewertung in dieser Kategorie. Sehr hohe Punktzahlen erhält GAR auch bei IT-Beratung und Teamfähigkeit. **Sitz:** Frankfurt

### GOLDSTEIN CONSULTING

Die frühere EX-Wirtschaftsprüferin Annette Goldstein hat es mit ihrer auf Mittelständler, kommunale Unternehmen und Start-ups spezialisierten Kanzlei erneut in die Spitzengruppe der Studie geschafft. Damit ist Goldstein Consulting eines von nur zwei Unternehmen, die drei Jahre in Folge die Bewertung „exzellent“ erreichen. Weit überdurchschnittliche Bewertungen: Gab es bei Rechnungslegung und Jahresabschlussprüfung, analytischen Fähigkeiten, Team- und Umsetzungsfähigkeit. **Sitz:** Berlin

### GEM AUDIT

Die 1982 gegründete Gesellschaft versteht sich als Spezialist für Non-Profit-Organisationen von der gemeinnützigen GmbH über den Sportverein bis zur Jugendhilfe. Die Wirtschaftsprüferin Ralf Gaßtel und Carsten Leverenz sind Experten auf diesem Gebiet und selbst ehrenamtlich in gemeinnützigen Organisationen tätig. Die im Rahmen der Studienfragten attestierten den Hamburger eine überdurchschnittliche **Sitz:** Bremen

## DIE BESTEN FÜR DEN MITTELSTAND

**BRECHENKENTRUS UND HOHNER** Branchenkennnis und hohe Internationalität. Für die Gem-Gruppe, die auch Steuer-, Rechts- und EDV-Beratung anbietet, die Note exzellent und erzielt überdurchschnittlich hohe Punktzahlen in allen evaluierten Bereichen. Mit mehr als 200 Mitarbeitern an vier Standorten gehört das Unternehmen zu den großen mittelständischen Anbietern in den großen Westfalen, mit ihren Schwestergesellschaften in der FRIG Group deckt sie zusätzlich zur Wirtschaftsprüfung auch Steuer- und Rechtsberatung sowie bertriebswirtschaftliche Beratung ab. **Sitz:** Dresden

### GKR PARTNERS

Eine Kanzlei von Unternehmern für Unternehmer – das ist der Anspruch von GKR Partners. Die Sozietät beschäftigt mehr als 40 Mitarbeiter, davon über 40 Steuerberater und Wirtschaftsprüfer, mittelständischen Anbietern im Raum München. Besondere Kompetenzen hat die Kanzlei im Bereich Unternehmensbewertung sowie bei der Betreuung großer Familienvermögen (Family-Office). GKR Partners erfreut in der Studie zahlreiche Bestnoten, darunter Steuerberatung, Umsetzungsfähigkeit, Teamfähigkeit und Branchenkennnis. **Sitz:** München

### HOLZER CONSULTING

Die frühere EX-Wirtschaftsprüferin Annette Goldstein hat es mit ihrer auf Mittelständler, kommunale Unternehmen und Start-ups spezialisierten Kanzlei erneut in die Spitzengruppe der Studie geschafft. Damit ist Goldstein Consulting eines von nur zwei Unternehmen, die drei Jahre in Folge die Bewertung „exzellent“ erreichen. Weit überdurchschnittliche Bewertungen: Gab es bei Rechnungslegung und Jahresabschlussprüfung, analytische Fähigkeiten, Team- und Umsetzungsfähigkeit. **Sitz:** Berlin

### GRAF TREUHAND

Neben der steuerlichen und betriebswirtschaftlichen Beratung von mittelständischen Firmen und Privatpersonen konzentriert sich Graf Treuhand auf den

**BRECHENKENTRUS UND HOHNER** Branchenkennnis und Restrukturierungsbewertung. In dieser Kategorie erzielt die schässige Kanzlei die höchste Bewertung. Die rund 80 Mitarbeiter um die Geschäftsführer Mario Litta, Martin Lorenz und Sven Limbach unterstützen und beraten Insolvenzverwalter in steuerlichen, handelsrechtlichen und betriebswirtschaftlichen Fragen. Die Kanzlei wurde 1998 in Dresden gegründet und hat weitere Büros in Chemnitz, Berlin, Lublin und München. [www.faz-gruppe.de](http://www.faz-gruppe.de)

### SITZ: Pulda

### LKC KEMPFER CZARSKE V. GRONAU BERZ

Localer Partner und Großkonzern in einem. Mit diesem Ansatz haben die Namenspartner Nicolas Kempfer, Stefan Czarske, Franz-Stephan von Gronau und Stefan Berz mehr als 20 Kanzleien überwiegend in Bayern übernommen und so ein engmaschiges Netzwerk mit 66 Partnern und 480 Mitarbeitern geschaffen. Zu den Mandanten gehören viele Mittelständler aber auch Großunternehmen mit bis zu zwei Milliarden Euro Umsatz. [www.lkc.de](http://www.lkc.de)

### SITZ: Grünewald

### M-F-P

Die Frankfurter Kanzlei verzögert über mehr als 40 Jahre Erfahrung und bietet Prüfungen unter anderem für die internationale Rechnungslegungsstandards IFRS und US-GAAP an. Ein Schwerpunkt liegt zugleich auf der Begleitung von Fusions- und Übernahmeprozessen. Das Team um die neuen Partner Michael Helm und Heinrich Honnermeier umfasst mehr als 40 Mitarbeiter. In der Evaluation liegt Helm Honnermeier bei den Kriterien Kreativität, Vordenkerum, Steuerberatung und analytische Fähigkeiten über dem Durchschnitt. **Sitz:** Frankfurt

### HLB FÖRDERER, NEIL & PARTNER

Die Wirtschaftsprüfer Richard Förderer und Otto Keil legen seit den 1960er Jahren den Grundstein für die Kanzlei, die mittlerweile aus fünf Partnern und 65 Mitarbeitern besteht. Das Unternehmen bietet seiner überwiegend regionalen Kunden neben Wirtschaftsprüfung auch steuerliche und betriebswirtschaftliche Beratung an. Zusätzlich kann auf Experten aus dem Partnernetzwerk HLB zugreifen werden. Überdurchschnittliche Bewertungen geben die Mandanten der Gesellschaft für analytische Fähigkeiten, Rechnungslegung und Abschlussprüfung sowie für Internationalität. [www.förderer-neil-partner.de](http://www.förderer-neil-partner.de)

### SITZ: Ratingen

**Nutzen Sie unsere Erfahrung und Kompetenz für Ihre digitale Transformation. Einen Schritt voraus – mit uns als Ihren Experten für Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung.**

### MINT REVISION UND TREUHAND

Seit 40 Jahren bedient die MINT Gruppe mittelständische Mandanten im Rhein-Main-Gebiet. Gegründet als Mittel-Nassauische Treuhand in Limburg, unterhält die Kanzlei heute Niederlassungen in Frankfurt, Wiesbaden und Mainz/Bon. Beauftragt mehr als 190 Mitarbeiter. Über eine Partnerschaft mit PriceWaterhouseCoopers ist sie in der Lage, Kunden bei Bedarf auch weltweit Unterstützungen anzubieben und auf PwC-Expertise etwa bei Due Diligence oder internationalem Steuerrecht zugreifen. Bewährtes Know-how und Erfahrung erhält MINT bei Rechnungslegung und Abschlussprüfung, Internationalität, Team- und Umsetzungsfähigkeit. [www.mint.de](http://www.mint.de)

### SITZ: Limburg



Im Dorfe 61  
D-44339 Dortmund  
Tel.: +49 231 880599-90  
Fax: +49 231 880599-19  
E-Mail: office@dosu.de

## DIE BESTEN FÜR DEN MITTELSTAND

### MAUST HUNECKE UND PARTNER

Mit mehr als 160 Mitarbeitern an den Standorten Iserlohn, Hagen, Witten und Attendorn zählt Maust Huncke zu den größeren mittelständischen Kanzleien im Ruhrgebiet und im Sauerland. Die 1985 gegründete Kanzlei wendet sich an mittelständische Mandanten aus Industrie, Handel, Dienstleistung sowie an öffentlich-rechtliche Unternehmen. International ist das Unternehmen über das Netzwerk Moore Global mit rund 300 Wirtschaftsprüfungsgesellschaften in mehr als 100 Ländern verbunden. Verhältnisse mit dem Vorjahr gelingt Maust Huncke in der Bewertung eines großer Sprung nach vorne, in vielen Bereichen erzielt die Kanzlei überdurchschnittliche Ergebnisse, in der Kategorie Transaktionsberatung den Bestwert in der Studie.

**Sitz:** Iserlohn

**Q-T**

### RAW-PARTNER

1993 fusionierten die Wirtschaftsprüfungsgesellschaften Rath-Anders aus München und Dr. Wanner aus Bad Wörishofen zu RAW-Partner, später kamen hinzu. Das Team aus 13 Partnern und mehr als 100 Mitarbeitern bietet ganzheitliche Beratung in allen steuerlichen, rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Fragen für mittelständische Familienunternehmen an. Spezialisiert ist RAW auf Kfz-Händler-, Zulieferer- und -Servicebetriebe, die rund 70 Prozent vom Umsatz ausmachen. Beim Evaluationsergebnis rückt das Unternehmen in die Spitzengruppe auf mit überdurchschnittlichen Werten in allen Kategorien und der Höchstpunktzahl für Rechnungslegung. **Sitz:** München

**R**

**RET CONSULTANTS**

Gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert hat sich auch RGT Consultants. Die 1960 gegründete Kanzlei mit fünf Standorten im Großraum Frankfurt erzielt fast durchgehend überdurchschnittliche Ergebnisse, besonders die analytischen Fähigkeiten, Kreativität, Teamfähigkeit und personalbezogene Steuern stechen hervor. RGT ist auf mittelständische Mandanten spezialisiert, für die Themenbereiche Sanierung, Finanzierung, Personal, Immobilien und Strategie gibt es fachübergehende Teams. **Sitz:** Frankfurt

### PROF. DR. K. SCHWANTAG DR. P. KRAUSHEIM

Ein Spezialgebiet der 1983 gegründeten Kanzlei ist die steuerliche Beratung von Stiftungen aller Art. Außerdem bereitet die Frankfurter Firma mit ihren mehr als 30 Mitarbeitern Familienunternehmen, Start-ups und Gewerbebetriebe sowie internationale tätige Mittelständler, über den Partner BPG, eine unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit Sitz in Düsseldorf, sowie die Mitgliedschaft in der leading Edge Alliance bietet die Kanzlei ihre Dienste auch bundesweit und grenzüberschreitend an. Die Bewertung liegt in vielen Kategorien über dem Durchschnitt, vor allem bei Branchenkennnis, Internationalität, Steuergestaltung und Vordenkerkun. **Sitz:** Frankfurt

## FRTG GROUP

Aus Tradition.




### Dr. Plöger Consulting

[www.dr-ploeger.eu](http://www.dr-ploeger.eu)



# STEUERN GESTALTEN PRÜFEN

### SRS AUDIT

Mit mehr als 130 Mitarbeitern an den Standorten Dresden und Chemnitz ist die ursprünglich in Bayern gegründete Kanzlei einer der größten inhabergeführten Anbieter von Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung in Sachsen. In München arbeiten weitere 24 Mitarbeiter. Fachliche Schwerpunkte bestehen in den Bereichs Automotive, Gesundheit und Life Science. Seit 2014 kümmert sich ein Innovationsteam um die Herausforderungen der Digitalisierung. Überdurchschnittliche Bewertungen erreicht das Unternehmen durch Branchenkenntnis und analytische Fähigkeiten. **Sitz:** München

### SCHOMERUS & PARTNER

Durch Fusionen und Übernahmen ist die Hamburger Kanzlei, deren Wurzeln bis 1924 zurückreichen, auf ihre heutige Größe angewachsen. Mit 140 Mitarbeitern betreut die Schomerus-Gruppe vorwiegend mittelständische Mandanten in Norddeutschland und im Raum Berlin. Branchenschwerpunkte bestehen in den Bereichen Handel, Schiffahrt, Transport und Logistik; zudem betreut das Unternehmen Verbände, Stiftungen und Forschungseinrichtungen. Bestwerte erzielt die Kanzlei bei Steuergestaltung und analytischen Fähigkeiten, weit über dem Schnitt liegen ferner Internationalität und digitale Transformation. **Sitz:** Hamburg

### RET CONSULTANTS

Gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert hat sich auch RGT Consultants. Die 1960 gegründete Kanzlei mit fünf Standorten im Großraum Frankfurt erzielt fast durchgehend überdurchschnittliche Ergebnisse, besonders die analytischen Fähigkeiten, Kreativität, Teamfähigkeit und personalbezogene Steuern stechen hervor. RGT ist auf mittelständische Mandanten spezialisiert, für die Themenbereiche Sanierung, Finanzierung, Personal, Immobilien und Strategie gibt es fachübergehende Teams. **Sitz:** Frankfurt

### RING-TREUHAND

Die Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungskanzlei wurde 1964 in München des Mittelstands in Bayern. Vom Start-up über gemeinnützige Organisationen bis zum international tätigen Unternehmen reicht die Spannweite der Mandanten, besondere Expertise besteht unter anderem in Landwirtschaft und Gastronomie. Neben sieben Standorten in Bayern verfügt Ring-Treuhand über Partnernetzwerke in Österreich und Italien, über das internationale Netzwerk Moore Stephens bestehen Kontakte zu mehr als 300 Partnerbüros weltweit. In zahlreichen evaluierten Bereichen erzielt das Unternehmen überdurchschnittliche Ergebnisse, insbesondere bei Branchenkennnis und Teamfähigkeit. **Sitz:** München

### PROF. DR. DIERS BEERMANN

Die mittelständische Kanzlei aus dem Münsterland ist auf das Thema Unternehmensnachfolge spezialisiert und betreut ferner Start-ups und internationale Mandanten: 

- persönlich
- individuell
- kreativ
- umfassend

 Seit über 30 Jahren sind wir Partner des Mittelstandes mit Standorten in Leipzig und Münster und betreuen unsere Mandanten: 

- Ihr Partner für:
- Ihr Unternehmen
- Ihr Rechnungswesen
- Ihre Steuergestaltung
- Ihr Immobilieninvestment

**Sitz:** Köln

### TREUCONTROL TREUHAND

Die Kanzleigruppe der 1983 gegründeten Kanzlei sind mittelständische Unternehmen aus verschiedenen Industrie-, Handels und Dienstleistungsbereichen, aber auch private Kunden. Für internationale Aufträge arbeitet das 25-köpfige Team mit dem Verbund BOKS International zusammen. In nahezu allen evaluierten Kategorien erzielt das Unternehmen Werte über dem Durchschnitt, bei Rechnungslegung und Jahresabschlussprüfung sowie analytischen Fähigkeiten setzt die Treucontrol Trennhand die jeweiligen Spitzenteamverträge, SiegRevision verfolgt einen interkulturellen Ansatz und bildet seine Mitarbeiter auch im Ausland aus. **Sitz:** Siegen

### SIEGREVISION

Die Betreuung von Mittelständlern, die auch im Ausland aktiv sind, ist einer der Schwerpunkte der Kanzlei. Wie schon vor zwei Jahren liegt sie beim Kriterium Internationalität weit vorne. Auch bei Umsetzungsfähigkeit und analytischen Fähigkeiten erhält das Team um Jörg Müller, Michaela Gräfe und Christoph Witt Spitzenvorteile. SiegRevision verfolgt einen interkulturellen Ansatz und bildet seine Mitarbeiter auch im Ausland aus. **Sitz:** Siegen

### TOP STEUERKANZEL

DEUTSCHE GRÖßTE STEUERKANZEL IM VERGLEICH  
IN KOPROGRAMM MIT statista

**FOCUS**

2019

2020/21

Mittelstand

Deutschlands beste Wirtschaftsprüfer

beste-wirtschaftspruefer.de

manager magazin

2020/21

Mittelstand

Steuerberatung - Wirtschaftsprüfung -  
Restrukturierung - Rechtsberatung -  
Consulting - Digitalisierung

Hauptsitz:  
Prinz-Georg-Str. 15  
40477 Düsseldorf  
und an 12 weiteren Standorten

+49-211-94403-00  
info@ftrg-group.de

www.frtg-group.de

### PRO PETERS, SCHÖNBURGER & PARTNER

Seit mehr als 40 Jahren ist die Münchener Kanzlei auf die Beratung und Betreuung mittelständischer Unternehmen spezialisiert. Das rund 120 Personen starke Team um die Namenspartner Jürgen Peters und Christopher Schönbberger setzt Schwerpunkte unter anderem bei M&A-Beratung, Non-Profit-Organisationen, Digitalisierung und internationalem

### SEIT über 30 Jahren sind wir

Partner des Mittelstandes mit Standorten in Leipzig und Münster und betreuen unsere Mandanten:

- persönlich
- individuell
- kreativ
- umfassend

Wir sind Ihr Partner für:

- Ihr Unternehmen
- Ihr Rechnungswesen
- Ihre Steuergestaltung
- Ihr Immobilieninvestment

### Dr. Plöger Consulting

Steuerberatung  
Wirtschaftsprüfung  
Unternehmensberatung  
Prager Str. 13  
04103 Leipzig

audit@dr-ploeger.eu  
Niederlassung in Münster  
An der Germania Bräuerstr. 4  
48159 Münster

Mitglied bei PrimeGlobal und BAN e.V.  
Niederlassung in Münster  
An der Germania Bräuerstr. 4  
48159 Münster

**Wir sind Vertrauen.**

Wirtschaftsprüfer | Steuerberater  
IT-Berater | Unternehmerberater



DIE BESTEN FÜR DEN MITTELSTAND

#### W+ST WIRTSCHAFTSPÜRFUNG

Mit 223 Standorten von Köln bis Offenburg gehört die W+ST Gruppe zu den führenden Anbietern im Westen und Südwesten. Sie versieht sich als Partner des Mittelstands und bietet ihren Mandanten maßgeschneiderte Lösungen an. Überdurchschnittliche Bewertungen erhält das Unternehmen in den Bereichen Steuergestaltung und Sanierungs- und Restrukturiertierungsberatung.  
[www.w-st.de](http://www.w-st.de)

#### UHY LAUFER & DR. PETERS

Die Kanzlei mit Standorten in Berlin und Rostock ist der für die Region Ost-deutschland zuständige Partner der UHY Deutschland AG, die mit rund 250 Mitarbeitern zu den 25 größten mittelständischen Wirtschaftsprüfungsgeellschaften des Landes gehört. Die Klienten beschließen UHY Lauer & Dr. Peters überdurchschnittliche Leistungen bei Buchungslegung, Jahresabschlussprüfung, Steuergestaltung und freiwilligen Prüfungen. Die Gesamtnote nach US-amerikanischem Recht (CPA) „exzellent“ wird nur knapp verfehlt.  
[www.uhy-lauer.de](http://www.uhy-lauer.de)

#### WSTP

Seit 2009 betreut das Team um die geschäftsführenden Gesellschafter Uwe Kern und Torsen Paul seine vorwiegend mittelständischen Kunden – auch bundesweit und international. Die Kanzlei bei bedient das gesamte Spektrum der Wirtschaftsprüfung sowie Steuer- und Unternehmensberatung und erzielt in allen Bereichen überdurchschnittliche Bewertungen, vor allem bei personalbezogenen Steuern, M&A-Beratung sowie analytischen Fähigkeiten, wo jeweils der Spitzenwert der Studie erreicht wird.  
[www.wstp-gruppe.de](http://www.wstp-gruppe.de)

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Dresden

#### SITZ:

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Trier

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Zwickau

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hamburg

#### SITZ: München

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm

#### SITZ: Würzburg

#### SITZ: Dresden

#### SITZ: Berlin

#### SITZ: Hannover

#### SITZ: Ingolstadt

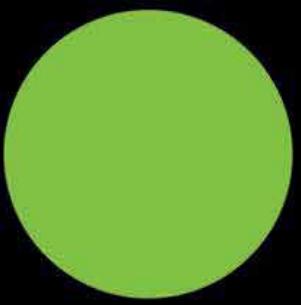
#### SITZ: Kassel

#### SITZ: Leipzig

#### SITZ: Nürnberg

#### SITZ: Stuttgart

#### SITZ: Ulm



# Deloitte.

AI: Powered by humans.

[Deloitte.com/makeyourimpact](https://Deloitte.com/makeyourimpact)

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS

since 1845